

پژوهشنامه انتقادی متون و برنامه‌های علوم انسانی، پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
ماهنامه علمی - پژوهشی، سال هفدهم، شماره ششم، آذر ۱۳۹۶، ۲۱۷-۲۴۲

## ارزش‌یابی کیفیت دروندادهای رشته مدیریت آموزشی در دوره کارشناسی ارشد

\* بیژن عبدالهی

\*\* مریم عینی، \*\*\* یاسین سعیدی

### چکیده

هدف از نگارش این مقاله ارزش‌یابی کیفیت دروندادهای رشته مدیریت آموزشی در دوره کارشناسی ارشد است. این پژوهش به لحاظ روش از نوع پیمایشی است. جامعه آماری را همه اعضای هیئت‌علمی، مدیران گروه‌های آموزشی، و دانشجویان ورودی سال تحصیلی ۱۳۹۲-۱۳۹۳ (ترمهای سوم و چهارم) دانشگاه‌های دولتی شهر تهران تشکیل می‌دهند. ابزار تحقیق مصاحبه نیمه‌ساختاریافته و پرسش‌نامه محقق‌ساخته است که روایی صوری آن را متخخصان تأیید کرده‌اند و برای پایابی آن از آزمون آلفای کرونباخ با ضریب ۰.۹۴ درصد استفاده شده است. برای تحلیل داده‌ها از آزمون خی دو و استاندارد قضاوت استفاده شد. نتایج نشان داد که کیفیت عوامل ویژگی‌های مدیران گروه‌ها، عملکرد مدیران گروه‌ها از دیدگاه اعضای هیئت‌علمی، و ویژگی‌های اعضای هیئت‌علمی در سطح مطلوب و کیفیت عوامل ویژگی‌های دانشجویان در سطح نسبتاً مطلوب و انگیزش دانشجویان در حد کم است؛ هم‌چنین، نتایج بیان گر تابع نداشتن امکانات و تجهیزات آموزشی - پژوهشی با نیازهای هیئت‌علمی و دانشجویان، تابع نداشتن اهداف و سیاست‌ها، و تابع کم یا متوسط محتواهی برنامه درسی با نیازهای دانشجویان و جامعه است. با توجه به نتایج پژوهش، پیشنهادهایی از جمله تغییر در محتواهی برنامه درسی کارشناسی ارشد براساس سیاست‌های این رشته و پرهیز از تکرار دروس و مباحث مطرح شده در دوره کارشناسی ارشد مطرح شدند.

**کلیدواژه‌ها:** ارزش‌یابی کیفیت، دروندادهای رشته مدیریت آموزشی، مقطع کارشناسی ارشد.

\* دانشیار گروه مدیریت آموزشی، دانشکده مدیریت، دانشگاه خوارزمی، تهران، ایران (نویسنده مسئول)  
Biabdollahi@khu.ac.ir

\*\* کارشناس ارشد مدیریت آموزشی، دانشگاه خوارزمی تهران، M\_eini61@yahoo.com

\*\*\* کارشناس ارشد مدیریت آموزشی، دانشگاه خوارزمی تهران، yasin.saeedi@yahoo.com

تاریخ دریافت: ۱۳۹۶/۰۵/۲۳، تاریخ پذیرش: ۱۳۹۶/۰۷/۱۲

## ۱. مقدمه و بیان مسئله

مطالعات نظامدار در حوزه مدیریت آموزشی و آموزش آن به داوطلبان تحصیلات عالی در امریکا و از ابتدای قرن گذشته میلادی آغاز شد. تا دهه ۱۹۷۰ م از یکسو تعداد کسانی که به طور مستقل به مطالعه مدیریت آموزشی و نظریه پردازی در این حوزه می‌پرداختند انگشت‌شمار بودند و از سوی دیگر، پیشینه تجربی و سوابق تحصیلی آنان ریشه در علوم ساخت یا مهندسی و علوم پایه داشت. از دهه ۱۹۸۰ م به بعد دیدگاه‌های تازه‌ای در مدیریت آموزشی رشد کرد که بیشتر متأثر از انتقادهای کلی فراینده به غلبه اثبات‌گرایی و روش علمی بر مطالعات اجتماعی و تربیتی و به طور خاص ناشی از ورود نگرش سیستمی به مدیریت آموزشی شامل توجه به رویکردهای فرهنگی، مداخله‌های سیاسی، اثر زمینه در مدرسه و توجه به بحث عدالت اجتماعی در مدیریت آموزشی بود (آهنچیان ۱۳۸۶). رشتۀ مدیریت آموزشی در ایران قبل و بعد از انقلاب اسلامی در دانشگاه‌ها، با هدف تربیت نیروی انسانی موردنیاز آموزش‌پرورش و سازمان‌های دیگر، جایگاه خاصی داشته و در حال حاضر نیز در بیشتر دانشگاه‌های ایران در مقطع کارشناسی و کارشناسی ارشد دایر است و در برخی دانشگاه‌ها نیز مقطع دکترا تشکیل شده است (ساکی ۱۳۸۶).

به رغم توماس (Thomas 2003)، مراکز آموزش عالی از جمله مهم‌ترین نظامهای فرهنگی- اجتماعی هستند که رشد، توسعه، و کیفیت سایر نظامهای اجتماعی به رشد، توسعه، و کیفیت آنها وابسته است. با توجه به نقش حیاتی و کلیدی دانشگاه‌ها و حساسیت مردم به عملکرد این نهادها، بایستی در ابعاد کمی و کیفی به صورت متعادل رشد کنند (بازرگان و دیگران ۱۳۸۰). به همین علت، طی سال‌های اخیر در بسیاری از کشورها به کارگیری رویکردهای ارزش‌یابی به منظور سنجش و بهبود کیفیت آموزش عالی افزایش یافته است. از آنجاکه تحولات نظام آموزش عالی ایران در سال‌های اخیر از نظر پذیرش دانشجویان که نشان‌دهنده رشد کمی و نبود رشد کیفی و درنتیجه کمبود امکانات برای این جمعیت رو به افزایش است، توجه به رویکرد ارزیابی و درنتیجه مشخص شدن نقاط قوت و ضعف برنامه‌های دانشگاهی ضروری به نظر می‌رسد. ارزیابی به منزله یکی از مهم‌ترین فعالیت‌های مدیریت عملکرد در تولید و توسعه کیفیت در سازمان‌ها مطرح است و درواقع بهبود کیفیت نتیجه ارزیابی کیفیت است (زین‌آبادی و پورکریمی ۱۳۸۳؛ بنابراین، وجود سازوکارهایی برای ارزیابی کیفیت آموزش عالی و تهیه سندی برای ارزیابی و مقایسه برنامه‌های اجرایشده در مقطع کارشناسی ارشد لازم به نظر می‌رسد که در آن خلاصه‌ای از

ارزیابی کیفیت دوره‌ها و توصیه‌هایی برای بهبود آن و هم‌چنین توصیه‌ای کلی برای تداوم (باتوجهه به شرایط مشخص شده) یا قطع برنامه ارائه شود (شورای تحصیلات تکمیلی دانشگاه کالیفرنیا ۲۰۰۲، به نقل از مطهری نژاد ۱۳۸۲؛ بنابراین، دست‌اندرکاران و تصمیم‌گیران همه جوامع درباره همه عناصر در جامعه خود، از جمله آموزش عالی، و دروندادهای خاص آن از جمله محتوای برنامه درسی، امکانات، بودجه، نیروهای متخصص، و ... باید به طور مداوم به بازیابی و ارزیابی پردازند. در این زمینه، وظیفه عمده دست‌اندرکاران نظام آموزش عالی ایجاد زمینه‌ای برای ارزیابی برنامه‌های درسی و آموزشی است. اگرچه مطالعات زیادی در زمینه ارزیابی درونی رشتۀ‌های مختلف دانشگاهی صورت گرفته است، تاکنون همه دروندادهای رشتۀ مدیریت آموزشی ارزیابی نشده است. در پژوهش حاضر، با تمرکز بر ارزش‌یابی کیفیت دروندادهای رشتۀ مدیریت آموزشی، به دنبال شناسایی ضعف‌ها و آسیب‌های واردشده به این حوزه برآمده‌ایم و هم‌چنین، راه حل‌هایی به منظور مرتفع شدن این ضعف‌ها و آسیب‌ها در جامعه آموزشی ارائه شده است.

براساس مصوبه دویست و پنجاه و هفتمین جلسه شورای عالی برنامه‌ریزی در سال ۱۳۷۲، اهداف اصلی دورۀ کارشناسی ارشد مدیریت آموزشی بدین ترتیب بود: زمینه‌سازی برای شناخت علمی نظام آموزش و پرورش؛ ساختار، اهداف، و عناصر درونی و بیرونی آن؛ ایجاد دانش و پرورش مهارت‌های ادراکی، انسانی، و فنی و رشد روح تفکر علمی؛ تربیت کارشناسان ارشد برای اداره امور آموزشی؛ تربیت مدیران برای آموزشگاه‌های عمومی و متوسطه؛ و تربیت مدیران برای سطوح مختلف آموزشی و اداری آموزش و پرورش. با وجود اهداف صریح و روشن و برنامه‌ریزی‌هایی در زمینه اجرایی کردن این اهداف و با توجهه به جایگاه و ضرورت رشتۀ مدیریت آموزشی، که مسئولیت تربیت نیروی انسانی متعهد و وظیفه مدیریت یکی از سازمان‌های مهم جامعه یعنی آموزش و پرورش را بر عهده دارد، انتظار می‌رود که این رشتۀ آموزشی از وضعیت مناسبی برخوردار باشد، اما بررسی وضعیت فعلی از کاستی‌ها و چالش‌هایی حکایت دارد که می‌توان به برخی از آن‌ها اشاره کرد (مصطفی شورای عالی برنامه‌ریزی ۱۳۸۸؛ نظر پایین‌بودن صلاحیت‌ها و مهارت‌های فردی، اجتماعی، و شغلی دانش‌آموختگان (قهرمانی ۱۳۸۸)؛ نبود اجماع و توافق‌نظر بین متخصصان؛ به کارنگر فتن فارغ‌التحصیلان این رشتۀ در مدارس به دلیل نیاز به تجربه سه یا چهارساله؛ برنامه‌های درسی مختلف در دورۀ کارشناسی و کم‌توجهی به دروس مدیریتی (عبداللهی ۱۳۸۸)؛ و تکرار دروس کارشناسی در مقطع کارشناسی ارشد (رستمی نسب ۱۳۸۸).

ارزش‌یابی درونداد به عوامل درونی از جمله محتوای برنامه درسی، امکانات، بودجه، نیروهای متخصص، و ... می‌پردازد و به منظور مشخص کردن و سنجش فعالیت‌های موجود، استراتژی‌های برنامه‌های ممکن برای تحقق هدف‌ها را پیش‌نهاد می‌دهد. روش اجرای این ارزش‌یابی شامل بررسی برنامه‌های مشابه، اجرای طرح‌های آزمایشی، تحلیل منابع انسانی و کالبدی موردنیاز تحقق هدف‌ها، و تحلیل میزان تناسب و اقتصادی بودن استراتژی‌ها و طرح‌های موردنظر است. از آنجاکه ارزش‌یابی درونداد با بررسی میزان مطلوبیت و روایی‌های نظام آموزشی زمینه‌ای برای قضاوت درباره طرح‌های آموزشی و روش‌های اجرایی فراهم می‌آورد، می‌توان به وسیله این نوع ارزش‌یابی عملیات اجرایی برنامه‌ها را کنترل کرد و تصمیم‌گیری در مراحل بعدی اجرای برنامه را هدایت کرد (مطهری‌نژاد ۱۳۸۲).

با بررسی مبانی نظری و مصاحبه نیمه‌ساختاریافته از دیدگاه اعضای هیئت‌علمی، مدیران گروه‌های آموزشی، و دانشجویان مجموعاً چهار مؤلفه برای ارزش‌یابی بخش دروندادهای رشتۀ مدیریت آموزشی در نظر گرفته شده است. مهم‌ترین مؤلفه‌های ارزش‌یابی کیفیت دروندادهای رشتۀ مدیریت آموزشی از دیدگاه اعضای هیئت‌علمی، مدیران گروه‌های آموزشی، و دانشجویان عبارت‌اند از ویژگی‌های اعضای هیئت‌علمی و مدیران گروه‌های آموزشی و دانشجویان، اهداف و سیاست‌ها، امکانات و تجهیزات آموزشی، و برنامه‌های درسی (بازرگان و دیگران ۱۳۸۵). با توجه‌به طرح مسئله مذکور، در پژوهش حاضر به دنبال پاسخ‌گویی به این سؤالیم: دروندادهای رشتۀ مدیریت آموزشی در دوره کارشناسی ارشد از چه کیفیتی برخوردارند؟

## ۲. سؤالات تحقیق

۱. ویژگی‌های اعضای هیئت‌علمی، مدیران گروه‌های آموزشی، و دانشجویان از چه کیفیتی برخوردار است؟
۲. آیا اهداف و سیاست‌های رشتۀ مدیریت آموزشی متناسب‌اند؟
۳. آیا امکانات و تجهیزات آموزشی - پژوهشی رشتۀ مدیریت آموزشی با نیازهای هیئت‌علمی و دانشجویان تناسب دارد؟
۴. برنامه درسی رشتۀ مدیریت آموزشی در دوره کارشناسی ارشد از چه کیفیتی برخوردار است؟

### ۳. پیشینۀ پژوهش

یکی از پرسابقه‌ترین کشورها در زمینه ارزش‌یابی امریکاست که از رویکرد ارزش‌یابی کیفیت درون‌داد به منزله سازوکاری غیردولتی در تعیین کیفیت نظام آموزشی خود استفاده کرده است (بازرگان و دیگران ۱۳۸۰). اعتبارسنجی در کشور امریکا نخست به صورت ارزیابی درونی انجام می‌شود و سپس، نتایج ارزیابی درونی برای ارزیابی بیرونی نظام آموزشی به کار برد می‌شود، که معمولاً این نوع ارزیابی‌ها را انجمان‌هایی در سطح منطقه‌ای یا ملی انجام می‌دهند (احمدی ۱۳۸۶). در کشورهای اروپایی نیز ارزیابی درونی از دهۀ ۱۹۸۰ م شروع شده است؛ از جمله می‌توان فنلاند، هلند، آلمان، و انگلستان را نام برد که به‌دلیل توجه به کیفیت آموزشی به ارزیابی درونی توجه کرده‌اند (بازرگان و دیگران ۱۳۸۵). از جمله کشورهای آسیایی که به ارزیابی درونی پرداخته‌اند می‌توان به ژاپن، هنگ‌کنگ، و کره جنوبی اشاره کرد. براساس تحقیقات ارزیابی مشترک بین شورای دانشجویان و دانشکده تحصیلات تکمیلی دانشگاه اوهايو، که در زمینه توسعۀ حرفه‌ای به‌منظور بهبود کیفیت زندگی دانشجویی و نظارت و ادارۀ امور فارغ‌التحصیلان صورت گرفته، نتایجی به‌دست آمده است که از جمله می‌توان به آموزش و آماده‌سازی افراد موردنیاز در سطح برنامه‌های تحصیلات تکمیلی از بین فارغ‌التحصیلان محلی و مرکزی در دانشگاه، نیاز به حرفه‌ای ترشدن و توسعۀ تجرب فارغ‌التحصیلان، از جمله کارآموزی و ایجاد فرصت برای شرکت در همایش‌های حرفه‌ای و آماده‌سازی شغلی و ... اشاره کرد (Jariya 2009). در پژوهشی که با عنوان «ارزیابی برنامۀ درسی، برنامۀ کارشناسی ارشد روان‌شناسی بالینی براساس الگوی سیپ» انجام داد، به درون‌دادهایی از جمله اهداف برنامه، برنامۀ درسی، اساتید، و دانشجویان پرداخته است. از جمله یافته‌های این بررسی: روشن و عمل‌گرا و متناسب با نیازهای اجتماعی بودن اهداف برنامۀ درسی، طراحی مطلوب ساختار برنامۀ درسی، مطابقت فعالیت‌های آموزشی و ارزش‌یابی با برنامۀ درسی، و انتخاب دانشجویان با استفاده از معیار مناسب بود. استیو كالور ری وندایک (Stev Calor Rewendayc 2009)، به‌نقل از یارمحمدیان و سلیمانی‌زاده (۱۳۸۸) در ارزیابی برنامه‌های تحصیلات تکمیلی، به اندازه‌گیری پیشرفت یادگیری دانشجویان از طریق ارزیابی منابع برنامه پرداخته‌اند و ارزیابی خود را از طریق شناسایی کیفیت برنامه و ایجاد انعکاس نظام‌مند با هدف بهبود مستمر برنامه با استفاده از اطلاعات به‌دست‌آمده انجام داده‌اند و از نتایج ارزیابی خود برای مقایسه بین آنچه

دانشجویان می‌توانند انجام دهند (وضع مطلوب) و آنچه با توجه به نتایج ارزیابی انجام داده‌اند (وضع فعلی) استفاده کرده‌اند. هم‌چنین، بوریس (Boris and Herrington 2003)، در دانشگاه یورک، با به کارگیری الگوی سیپ چهارچوب ارزیابی برنامه‌های پرستاری را تدوین و پیش‌نهاد کرد که همه گروه‌های آموزش پرستاری به ارزش‌یابی برنامه‌هایشان پردازند تا هم با تقاضای روزافزون پاسخ‌گویی مواجه شوند و هم اطلاعاتی را برای برنامه‌ریزی و هدایت برنامه‌های آموزشی به دست آورند. در پژوهش دیگری که در دپارتمان پزشکی دانشگاه ویسکانسین (۲۰۰۵) انجام شد از الگوی ارزش‌یابی برای ارزش‌یابی برنامه تربیت محققان بالی استفاده شد. از جمله روش‌های ارزیابی در این دانشگاه می‌توان به پرسش‌نامه پیش‌آزمون - پس‌آزمون، سنجش مجموعه کارها، نمره‌های درسی، بررسی و ارزیابی هم‌گنان، و ردیابی کارآموزان پس از برنامه اشاره کرد (به‌نقل از احمدی ۱۳۸۶). دو گار و دیگران (۲۰۱۱) در پژوهشی با عنوان «فرایند توسعه برنامه درسی» به ارزیابی برنامه درسی ملی آموزش و پرورش پاکستان پرداخته‌اند. از جمله یافته‌های این پژوهش می‌توان به نیازسنجی قبل از تعیین اهداف، آگاهی‌نداشت نهادهای ملی از اهداف برنامه درسی، تغییر اهداف به صورت مستمر بعد از انجام دادن نیازسنجی، نبود توسعه استراتژی‌های آموزش برای دست‌یابی به اهداف برنامه درسی، و مشتق شدن اهداف برنامه درسی از ارزش‌های دینی اشاره کرد.

در ایران نیز ارزیابی نظام آموزش عالی منحصر به اندازه‌گیری میزان صلاحیت داوطلبان دانشگاه‌ها و اندازه‌گیری پیشرفت تحصیلی در شکل امتحانات پایان‌ترم یا دوره بود. اولین ارزیابی‌ها در دوره کارشناسی ارشد در دانشگاه بوعلی سینای همدان انجام شد (احمدی ۱۳۸۶). یارمحمدیان و سلیمانی‌زاده (۱۳۸۸) طی پژوهشی با عنوان «ارزش‌یابی نظر دانشجویان و فارغ‌التحصیلان درباره برنامه‌های درسی رشته مدیریت و برنامه‌ریزی آموزشی دانشگاه آزاد اسلامی واحد خوارسکان» با هدف ارزش‌یابی دروس تخصصی رشته مدیریت و برنامه‌ریزی آموزشی دریافتند که فارغ‌التحصیلان و دانشجویان دروس تخصصی مدیریت آموزشی از نظر ایجاد دانش، نگرش، ایجاد مهارت، تطابق با اصول طرح درس، و اثربخش‌بودن در حد متوسط ارزیابی شدند. هم‌چنین، بین دیدگاه‌های دانشجویان و دانش آموختگان تفاوت معناداری وجود داشت، اما بین دیدگاه‌های پاسخ‌گویان زن و مرد تفاوت چندانی مشاهده نشد. نتایج تحقیق عارفی (۱۳۸۷) با عنوان «ارزیابی برنامه‌ریزی درسی رشته علوم تربیتی (گرایش مدیریت آموزشی)» نشان داد که وضع فعلی برنامه‌های

درسی در سه دوره پاسخ‌گوی شرایط و نیازها نیست، ولی ضرورت تجدیدنظر و بهبود برنامۀ درسی دورۀ کارشناسی ازحیث ساختار، روش آموزش، و روش ارزش‌یابی آموخته‌ها بیش از دورۀ کارشناسی ارشد و دکتراست. بررسی‌ها نشان داد که تاکنون ارزیابی جامعی در زمینه آسیب‌شناسی رشتۀ مدیریت آموزشی در بعد دروندادی آن صورت نگرفته است؛ بنابراین، آسیب‌شناسی در رشتۀ مدیریت آموزشی با توجه به دروندادهای آن ضروری است.

#### ۴. روش‌شناسی

پژوهش حاضر از نظر روش پیمایشی است و جامعه آماری را همه اعضای هیئت‌علمی، مدیران گروه‌های آموزشی، و دانشجویان ورودی ۱۳۹۲-۱۳۹۳ (ترم‌های سوم و چهارم) دانشگاه‌های دولتی شهر تهران (خوازمی، بهشتی، تهران، تربیت مدرس، علامه طباطبائی، و الزهرا)، که دورۀ کارشناسی ارشد رشتۀ مدیریت آموزشی را دارند، تشکیل دادند. از این میان، سی نفر از اعضای هیئت‌علمی، شش نفر از مدیران گروه‌های آموزشی، و ۱۲۰ نفر از دانشجویان به صورت نمونه‌گیری در دسترس، به منزله نمونه تحقیق، انتخاب شدند. ابزار جمع‌آوری داده‌ها را مصاحبه نیمه‌ساختاریافته و پرسش‌نامه محقق‌ساخته با چهارچوبی متشكل از ۶ عامل، و ۵۲ نشان‌گر، که برخی از سؤالات شامل دو گزینهٔ بلی و خیر و برخی دیگر شامل طیف پنج‌گزینه‌ای لیکرت بود، تشکیل داد. بدین ترتیب که در مرحله اول پژوهش، مصاحبه‌ای با صاحب‌نظران (اعضای هیئت‌علمی و مدیران گروه‌های آموزشی) رشتۀ مدیریت آموزشی صورت گرفت. برخی از سؤالات مصاحبه از این قرار بودند: نقاط قوت و ضعف رشتۀ مدیریت آموزشی را چگونه بررسی می‌کنید؟ آینده شغلی دانشجویان رشتۀ مدیریت آموزشی را چگونه می‌بینید؟ با توجه به اهداف و سیاست‌های رشتۀ مدیریت آموزشی آینده رشتۀ مدیریت آموزشی را چگونه می‌بینید؟ آیا محتوای برنامۀ درسی ارائه شده در مقطع کارشناسی ارشد پاسخ‌گوی نیازهای جامعه در زمینه رشتۀ مدیریت آموزشی است؟ اعضای هیئت‌علمی و مدیران گروه‌های آموزشی، که از طریق سرشماری انتخاب شده بودند، پاسخ دادند و از روش کدگذاری و رمزگذاری برای تحلیل داده‌ها استفاده شد. در این نوع تحلیل، متن نوشتاری پاسخ‌های مصاحبه‌شوندگان رمزگذاری و شمارش و در جدول توزیع فراوانی ثبت می‌شود. سپس، اطلاعات جدول با استفاده از روش‌های آمار توصیفی مناسب با نوع متغیرها تجزیه و تحلیل شد (حافظنیا ۱۳۷۷: ۱۹۹). از نتایج مصاحبه، برای تعیین نقاط قوت، ضعف، و عوامل بازدارنده دروندادهای رشتۀ

مدیریت آموزشی بهره برده شد که مجموعاً شامل چهار مؤلفه است: ۱. الف) ویژگی‌های مدیران گروه‌های آموزشی (ویژگی‌های فردی از جمله: مرتبه علمی، نوع استخدام، میزان سال‌های خدمت دانشگاهی، تناسب گرایش تحصیلی با رشته، و عملکرد مدیرگروه از جمله: وجود سازوکار مشخص ارزیابی عملکرد مدیرگروه، رضایت اعضای هیئت‌علمی از عملکرد مدیرگروه، و فعالیت‌های پژوهشی)، ب) ویژگی‌های اعضای هیئت‌علمی (از جمله: مرتبه علمی، نوع استخدام، میزان سال‌های خدمت دانشگاهی، تناسب گرایش تحصیلی با رشته، عملکرد آموزشی، میزان شرکت در کارگاه‌ها، نسبت استاد به دانشجو، و کیفیت فعالیت‌های پژوهشی)، ج) ویژگی‌های دانشجویان (نحوه پذیرش، انگیزه تحصیلی، میزان شرکت در فعالیت‌های پژوهشی، تناسب پیشینه تحصیلی با رشته تحصیلی)، ۲. اهداف و سیاست‌ها، ۳. امکانات و تجهیزات آموزشی، ۴. برنامه درسی؛ با توجه به تجارب و منابع نشان‌گرها آموزشی، چهارچوبی متشکل از ۶ عامل، ۱۶ ملاک، و ۵۲ نشان‌گر برای ارزش‌یابی دروندادها تدوین و طبق جدول ۱ طبقه‌بندی شد؛ درادامه از طریق روش تحلیل محتوای منابع و اسناد فرادستی چهارچوبی برای طرح و تنظیم پرسش‌نامه تهیه شد.

جدول ۱. ملاک‌ها و نشان‌گرها دروندادی رشته مدیریت آموزشی

نشان‌گر	ملاک	عوامل	نشان‌گر	ملاک	عوامل
۲	تناسب فضای آموزشی و پژوهشی با نیازها	۱-۲-۳-۴-۵	۵	ویژگی‌های فردی	۱-۲-۳-۴-۵
۲	تناسب امکانات و تجهیزات با نیازها		۵	عملکرد مدیرگروه	
۲	تناسب امکانات رایانه‌ای با نیازها		۴	ویژگی‌های فردی	
۵	آینه‌نامه‌ها و مصوبات	۱-۲-۳-۴-۵	۷	فعالیت‌های آموزشی	۱-۲-۳-۴-۵
۱	رونده توسعه گروه		۴	فعالیت‌های پژوهشی	
۳	تناسب محتوای درسی با نیازهای دانشجویان		۱	نحوه پذیرش	
۱	تناسب محتوای درسی با نیازهای اعضای هیئت‌علمی	۱-۲-۳-۴-۵	۲	فعالیت‌های پژوهشی	۱-۲-۳-۴-۵
			۲	پیشینه تحصیلی	
			۶	انگیزه تحصیلی	

برای قضاوت درباره کیفیت یک عامل، می‌توان از معیارهایی از قبل تعیین شده و مقایسه وضعیت فعلی با وضعیت معیار استفاده کرد. این پژوهش نیز با توجه به عوامل و نشان‌گرهای آن و تحقیقات انجام‌شده در این خصوص (بازرگان و دیگران ۱۳۸۶؛ محمدی ۱۳۸۳؛ احمدی ۱۳۸۶؛ زین‌آبادی و دیگران ۱۳۸۸؛ اسحاقی ۱۳۸۵؛ کیذوری و دیگران ۱۳۸۷) و همچنین معیارهای قضاوت مبنی بر آرای خبرگان، در سه سطح مطلوب، نسبتاً مطلوب، و نامطلوب، مطابق با جدول ۲، تدوین شد.

جدول ۲. سطوح قضاوت درمورد مطلوبیت با توجه به ملاک‌ها و نشان‌گرهای عوامل

سطح قضاوت			نشان‌گر	عامل
نامطلوب	نسبتاً مطلوب	مطلوب		
زیر ۶۰ درصد استادتمام	بین ۶۰ تا ۸۰ درصد استادتمام	بیش از ۸۰ درصد استادتمام	مرتبه علمی	وضعیت استخدام
زیر ۶۰ درصد رسمی قطعی	بین ۶۰ تا ۸۰ درصد رسمی قطعی	بیش از ۸۰ درصد رسمی قطعی	نوع استخدام	
زیر ۱۰ سال	بین ۱۰ تا ۲۰ سال	بیش از ۲۰ سال	سال‌های خدمت دانشگاهی	
زیر ۶۰ درصد مرتبط	بین ۶۰ تا ۸۰ درصد مرتبط	بیش از ۸۰ درصد مرتبط	تناسب گرایش تحصیلی با رشته	
زیر ۲۰ درصد دارای انگیزه بالا	بین ۲۰ تا ۶۰ درصد دارای انگیزه بالا	بیش از ۶۰ درصد دارای انگیزه بالا	انگیزه تحصیلی	
به ازای هر ۱۲ دانشجو ۱ مقاله یا طرح پژوهشی	به ازای هر ۸ دانشجو ۱ مقاله یا طرح پژوهشی	به ازای هر ۴ دانشجو ۱ مقاله یا طرح پژوهشی	میزان شرکت در فعالیت‌های پژوهشی	
زیر ۶۰ درصد مرتبط	بین ۶۰ تا ۸۰ درصد مرتبط	بیش از ۸۰ درصد مرتبط	تناسب پیشینه تحصیلی با رشته تحصیلی	اعضاء هیئت علمی
کمتر از ۴۰ درصد دانشیار	بین ۴۰ تا ۶۰ درصد دانشیار	بیش از ۶۰ درصد دانشیار	مرتبه علمی	
کمتر از ۶۰ درصد رسمی قطعی	بین ۶۰ تا ۸۰ درصد رسمی قطعی	بیش از ۸۰ درصد رسمی قطعی	وضعیت استخدام	
۱۰ درصد زیر سال	۴۰ درصد بین از ۱۰ تا ۲۰ سال	۶۰ درصد بیش از ۱۰ تا ۲۰ سال	میزان سال‌های خدمت دانشگاهی	
زیر ۶۰ درصد مرتبط	بین ۶۰ تا ۸۰ درصد مرتبط	بیش از ۸۰ درصد مرتبط	تناسب گرایش تحصیلی با رشته	

عامل	سطح قضاوت			نشارگر
	نامطلوب	نسبتاً مطلوب	مطلوب	
تقویت و توسعه	کمتر از ۴۰ درصد	بین ۴۰ تا ۶۰ درصد	بیش از ۶۰ درصد	دردسترس بودن آینه‌نامه‌های اجرایی
	کمتر از ۴۰ درصد	بین ۴۰ تا ۶۰ درصد	بیش از ۶۰ درصد	وجود سند اهداف تصریح شده در گروه
	کمتر از ۶۰ درصد	بین ۶۰ تا ۸۰ درصد	بیش از ۸۰ درصد	تدوین برنامه توسعه‌ای درخصوص جذب یا تربیت نیروی انسانی
	کمتر از ۶۰ درصد	بین ۴۰ تا ۶۰ درصد	بیش از ۶۰ درصد	تدوین برنامه میان‌مدت درخصوص توسعه منابع فیزیکی و مالی
	کمتر از ۴۰ درصد	بین ۴۰ تا ۶۰ درصد	بیش از ۶۰ درصد	تدوین برنامه‌ای میان‌مدت یا بلندمدت درخصوص توسعه فعالیت‌های گروه

روایی صوری ابزار پژوهش از سوی متخصصان رشتۀ مدیریت آموزشی تأیید و پایایی آن از طریق آزمون آلفای کرونباخ سنجیده شد که ضریب ۰/۹۴ بود. تحلیل یافته‌ها بهوسیله نرم‌افزار SPSS انجام گرفت و با توجه به هدف پژوهش، مقیاس به کار گرفته شده در ابزار پژوهش آزمون خی دو و استاندارد قضاوت بود. درادامه به توزیع اعضای هیئت علمی، مدیران گروه‌های آموزشی، و دانشجویان به تفکیک هر دانشگاه در جدول ۳ پرداخته شده است.

جدول ۳. توزیع هیئت علمی، مدیران گروه‌های آموزشی، و دانشجویان

ردیف	دانشگاه	تعداد مدیران گروه‌ها	تعداد هیئت علمی	تعداد دانشجویان
۱	تهران	۱	۵	۲۰
۲	خوارزمی	۱	۵	۲۰
۳	تربیت مدرس	۱	۵	۲۰
۴	الزهرا	۱	۵	۲۰
۵	علامه طباطبائی	۱	۵	۲۰
۶	بهشتی	۱	۵	۲۰

## ۵. یافته‌ها

در پاسخ به سؤال اول؛ الف) ویژگی‌های فردی اعضای هیئت علمی

ارزش‌بایی کیفیت درون‌دادهای رشته مدیریت آموزشی در دوره کارشناسی ارشد ۲۲۷

جدول ۴. نتایج ارزش‌بایی ملاک ویژگی‌های اعضای هیئت‌علمی

نتیجه	درصد	تعداد	سطح	نশان‌گر
مطلوب	۲۹	۹	استادتمام	مرتبه علمی
	۵۱	۱۴	دانشیار	
	۱۹	۶	استادیار	
	۱	۱	مرنی	
	۱۰۰	۳۰	مجموع	
مطلوب	۸۱	۲۱	رسمی قطعی	نوع استخدام
	۱۰	۵	رسمی آزمایشی	
	۹	۴	قراردادی	
	۱۰۰	۳۰	مجموع	
مطلوب	۸۰	۱۹	بیش از ۲۰ سال	میزان سال‌های خدمت دانشگاهی
	۱۵	۹	بین ۱۰ تا ۲۰ سال	
	۵	۲	زیر ۱۰ سال	
	۱۰۰	۳۰	مجموع	
مطلوب	۹۷	۲۶	مدیریت آموزشی	تناسب گرایش تحصیلی با رشته
	۳	۴	سایر	
	۱۰۰	۳۰	مجموع	

طبق نتایج جدول ۴، ملاک ویژگی‌های اعضای هیئت‌علمی در نشان‌گرهای مرتبه علمی، نوع استخدام، میزان سال‌های خدمت دانشگاهی، و تناسب گرایش تحصیلی با رشته در سطح مطلوب قرار دارد.

#### ب) عملکرد اعضای هیئت‌علمی

جدول ۵. نتایج ارزش‌بایی ملاک عملکرد اعضای هیئت‌علمی

نتیجه	درصد	تعداد	پاسخ	نشان‌گرهای مربوط به عملکرد هیئت‌علمی
نسبتاً مطلوب	۶۰	۱۹	بلی	میزان شرکت در کارگاه‌های آموزشی
	۴۰	۱۱	خیر	
	۱۰۰	۳۰	مجموع	
مطلوب	۹۸	۲۶	بلی	میزان استفاده از فرصت‌های مطالعاتی
	۲	۴	خیر	
	۱۰۰	۳۰	مجموع	

مطلوب	۱۰۰	۳۰	بلی	فعالیت‌های پژوهشی (ارائه مقاله یا طرح پژوهشی)
	۰	۰	خیر	
	۱۰۰	۳۰	مجموع	
مطلوب	۹۹	۲۸	بلی	تألیف یا ترجمه کتاب
	۱	۲	خیر	
	۱۰۰	۳۰	مجموع	

طبق نتایج جدول ۵، ملاک عملکرد اعضای هیئت‌علمی در نشان‌گر میزان شرکت در کارگاه‌های آموزشی در سطح نسبتاً مطلوب و نشان‌گرهای میزان استفاده از فرصت‌های مطالعاتی، فعالیت‌های پژوهشی، و تألیف یا ترجمه کتاب در سطح مطلوب قرار دارند.

#### ج) ویژگی‌های فردی مدیران گروه‌های آموزشی

جدول ۶. نتایج ارزش‌بایی ملاک ویژگی‌های فردی مدیران گروه‌های آموزشی

نتیجه	درصد	تعداد	سطح	نشان‌گر
مطلوب	۹۹	۵	استاد تمام	مرتبه علمی
	۱	۱	دانشیار	
	۰	۰	استادیار	
	۰	۰	مریبی	
	۱۰۰	۶	مجموع	
مطلوب	۱۰۰	۶	رسمی قطعی	نوع استخدام
	۰	۰	رسمی آزمایشی	
	۰	۰	قراردادی	
	۱۰۰	۶	مجموع	
مطلوب	۸۸	۴	بیش از ۲۰ سال	میزان سال‌های خدمت دانشگاهی
	۶	۱	بین ۱۰ تا ۲۰ سال	
	۶	۱	زیر ۱۰ سال	
	۱۰۰	۶	مجموع	
مطلوب	۹۹	۵	مدیریت آموزشی	تناسب گرایش تحصیلی با رشته
	۱	۱	سایر	
	۱۰۰	۶	مجموع	

۲۲۹ ارزش‌یابی کیفیت درون‌دادهای رشته مدیریت آموزشی در دوره کارشناسی ارشد

طبق نتایج جدول ۶، ملاک ویژگی‌های فردی مدیران گروههای آموزشی در نشان‌گرهای مرتبه علمی، نوع استخدام، میزان سال‌های خدمت دانشگاهی، و تناسب گرایش تحصیلی با رشته در سطح مطلوب قرار دارند.

د) عملکرد مدیران گروههای آموزشی

جدول ۷. نتایج ارزش‌یابی ملاک عملکرد مدیران گروههای آموزشی از دیدگاه هیئت‌علمی

نشان‌گرهای مربوط به عملکرد مدیران از دیدگاه هیئت‌علمی					
نتیجه	درصد	تعداد	گزینه		
نسبتاً مطلوب	۶۰	۱۹	بلی		سازوکاری مشخص برای ارزیابی عملکرد مدیرگروه وجود دارد
	۴۰	۱۱	خیر		
	۱۰۰	۳۰	مجموع		
مطلوب	۹۸	۲۶	بلی		فعالیت‌های پژوهشی (ارائه مقاله یا طرح پژوهشی)
	۲	۴	خیر		
	۱۰۰	۳۰	مجموع		

طبق نتایج جدول ۷، ملاک عملکرد مدیران گروههای آموزشی در نشان‌گر وجود سازوکار مشخص برای ارزیابی عملکرد مدیرگروه در سطح نسبتاً مطلوب و در نشان‌گر فعالیت‌های پژوهشی در سطح مطلوب، قرار دارند.

جدول ۸ نتایج ارزش‌یابی ملاک عملکرد مدیران گروههای آموزشی از دیدگاه اعضای هیئت‌علمی با ذکر گویه‌ها

معنی‌داری	مقدار خی دو	به‌طور مرتب	گاهی	هرگز	گویه‌ها
۰/۰۰۰	۳۳/۸۷	۲۶	۳	۱	تا چه اندازه مدیرگروه به تنظیم برنامه اجرایی درخصوص فعالیت‌های گروه می‌پردازد؟
۰/۰۰۵	۱۹/۰۹	۲۵	۵	۰	تا چه اندازه مدیرگروه بر فعالیت‌های گروه نظارت دارد؟
۰/۰۰۰	۴۱/۸۰	۲۴	۴	۲	تا چه اندازه مدیرگروه به تجدیدنظر مستمر در برنامه‌های درسی می‌پردازد؟
۰/۰۰۰	۵۴/۱۲	۲۲	۵	۳	تا چه اندازه مدیرگروه در تجدیدنظر مستمر برنامه‌های درسی با اعضای هیئت‌علمی مشورت می‌کند؟
۰/۰۰۰	۵۱/۲۴	۲۶	۳	۱	تا چه اندازه مدیرگروه به وظيفة خود درخصوص تشکیل منظم جلسات گروه و ارسال گزارش کار به رئیس دانشکده منظم عمل می‌کند؟

۰/۰۰۰	۴۲/۳۱	۲۳	۵	۲	تا چه اندازه مدیرگروه درخصوص پیشنهاد تهیه لوازم، کتاب‌ها، و نشریات موردنیاز گروه به مراجع ذیربطری دانشکده اقدام می‌کند؟
۰/۰۰۰	۵۰/۸۷	۲۲	۵	۳	تا چه اندازه مدیرگروه برای تهیه طرح‌های پژوهشی که اعضای هیئت‌علمی می‌تواند ارائه کند ترغیب لازم را از طریق پیگیری در شورای گروه به عمل می‌آورد؟

باتوجه به جدول مذکور درخصوص آزمون خی‌دو مربوط به ملاک عملکرد مدیران گروه‌های آموزشی، نمره خی‌دو تمامی شاخص‌ها در سطح ( $p=0.05$ ) معنادار است. به طوری که، اغلب اعضای هیئت‌علمی معتقدند عملکرد مدیران گروه‌های آموزشی در سطح مطلوبی بوده است.

#### ه) ویژگی‌های فردی دانشجویان

جدول ۹. نتایج ارزش‌یابی ملاک ویژگی‌های فردی دانشجویان

نیازه	درصد	تعداد		نیازگر
مطلوب	۲	۵	سهمیه	نحوه پذیرش
	۹۶	۱۱۰	آزاد	
	۲	۵	استعداد درخشان	
	۱۰۰	۱۲۰	مجموع	
نسبتاً مطلوب	۴۱	۵۰	بلی	شرکت در فعالیت‌های پژوهشی
	۵۹	۷۰	خیر	
	۱۰۰	۱۲۰	مجموع	
نسبتاً مطلوب	۶۹	۱۰۰	مدیریت آموزشی	تناسب پیشینه تحصیلی با رشته تحصیلی
	۳۱	۲۰	سایر	
	۱۰۰	۱۲۰	مجموع	

طبق نتایج جدول ۹، ملاک ویژگی‌های فردی دانشجویان در نیازگر نحوه پذیرش در سطح مطلوب و در نیازگرهای شرکت در فعالیت‌های پژوهشی و تناسب پیشینه تحصیلی با رشته تحصیلی در سطح نسبتاً مطلوب قرار دارند.

### و) انگیزش دانشجویان

جدول ۱۰. نتایج ارزش‌یابی ملاک انگیزش دانشجویان

معناداری	df	خی دو	خیلی زیاد	زیاد	متوسط	کم	خیلی کم	گزینه	نشانگرهای مربوط به انگیزش
۰/۰۰۰	۴	۳۲/۶۷	۸	۴۹	۳۱	۲۷	۵	مشاهده شده	تا چه اندازه از ماهیت رشتۀ تحصیلی خود آگاهی دارد؟
			۲۳/۲	۲۳/۲	۲۳/۲	۲۳/۲	۲۳/۲	موردانتظار	
			-۱۵/۲	۲۵/۸	۲۳/۸	۳/۸	-۱۸/۲	باقی‌مانده	
۰/۰۰۷	۴	۲۱/۲۴	۱۰	۵	۵	۵۲	۴۵	مشاهده شده	تا چه اندازه از نیازهای بازار کار در رشتۀ تحصیلی خود آگاهی دارد؟
			۲۳/۲	۲۳/۲	۲۳/۲	۲۳/۲	۲۳/۲	موردانتظار	
			-۱۳/۲	۱۸/۲	۱۸/۲	-۲۸/۸	-۲۴/۸	باقی‌مانده	
۰/۰۰۵	۴	۲۶/۲۵	۵	۱۵	۲۰	۶۰	۲۰	مشاهده شده	تا چه اندازه به رشتۀ تحصیلی خود علاقه دارد؟
			۲۳/۲	۲۳/۲	۲۳/۲	۲۳/۲	۲۳/۲	موردانتظار	
			۱۸/۲	۸/۲	۳/۲	-۳۶/۸	۳/۲	باقی‌مانده	
۰/۰۰۲	۴	۴۱/۲۷	۷	۵	۲۰	۵۶	۲۳	مشاهده شده	تا چه اندازه رشتۀ مدیریت آموزشی در ایجاد انگیزش تحصیلی شما مناسب بوده است؟
			۲۳/۲	۲۳/۲	۲۳/۲	۲۳/۲	۲۳/۲	باقی‌مانده	
			۱۶/۲	۱۸/۲	۳/۲	-۴۱/۸	۰/۲	موردانتظار	

باتوجه به جدول مذکور درخصوص آزمون خی دو مربوط به کیفیت انگیزش دانشجویان، نمره خی دو شاخص انگیزش درخصوص رشتۀ تحصیلی برابر با ۴۱/۲۷، درباره آگاهی از ماهیت رشتۀ ۳۲/۶۷، آگاهی از نیازهای بازار کار ۲۱/۲۴، و میزان علاقه به رشتۀ تحصیلی ۲۶/۲۵ است که در سطح ( $p=0/05$ ) معنادار است.

سؤال دوم: آیا اهداف و سیاست‌های رشتۀ مدیریت آموزشی متناسب‌اند؟

جدول ۱۱. نتایج ارزش‌یابی اهداف، برنامه‌ها، و سیاست‌های رشتۀ مدیریت آموزشی از دیدگاه اعضای هیئت‌علمی

نتیجه	درصد	تعداد	گزینه	نশان‌گرهای مربوط به وجود اهداف و سیاست‌ها
مطلوب	۹۶	۲۵	بلی	در دسترس بودن آیین‌نامه‌های اجرایی
	۴	۵	خیر	
	۱۰۰	۳۰	مجموع	
نسبتاً مطلوب	۶۱	۱۹	بلی	وجود سند اهداف تصریح شده در گروه
	۳۹	۱۱	خیر	
	۱۰۰	۳۰	مجموع	
مطلوب	۹۵	۲۳	بلی	تدوین برنامه توسعه‌ای در خصوص جذب یا تربیت نیروی انسانی متخصص
	۵	۷	خیر	
	۱۰۰	۳۰	مجموع	
مطلوب	۹۸	۲۶	بلی	تدوین برنامه میان‌مدت در خصوص توسعه منابع فیزیکی و مالی
	۲	۴	خیر	
	۱۰۰	۳۰	مجموع	
مطلوب	۹۷	۲۷	بلی	تدوین برنامه میان‌مدت یا بلندمدت در خصوص توسعه فعالیت‌های گروه
	۳	۳	خیر	
	۱۰۰	۳۰	مجموع	

طبق نتایج جدول ۱۱، ملاک وجود اهداف، برنامه‌ها، و سیاست‌های رشتۀ مدیریت آموزشی در نشان‌گر وجود سند اهداف تصریح شده در گروه در سطح نسبتاً مطلوب و در نشان‌گرهای در دسترس بودن آیین‌نامه‌های اجرایی، تدوین برنامه توسعه‌ای در خصوص جذب یا تربیت نیروی انسانی متخصص، تدوین برنامه میان‌مدت در خصوص توسعه منابع فیزیکی و مالی، و تدوین برنامه میان‌مدت یا بلندمدت در خصوص توسعه فعالیت‌های گروه در سطح مطلوب قرار دارند.

جدول ۱۲. نتایج ارزش‌یابی اهداف، برنامه‌ها، و سیاست‌های رشتۀ مدیریت آموزشی از دیدگاه هیئت‌علمی

نیازمندی	df	۰/۰	۰/۱	۰/۲	۰/۳	۰/۴	۰/۵	نشنان‌گرهای مربوط به اهداف، سیاست‌ها، و برنامه‌ها
/۱۰۰۰	۲	۵۱/۶۷	۱۳	۱۷	-	مشاهده شده	تا چه اندازه آیین‌نامه‌های گروه از سوی	
			۱۷/۵	۱۷/۵	-	موردناظار	اعضای هیئت‌علمی رعایت می‌شود؟	

### ارزش‌یابی کیفیت درون‌دادهای رشته مدیریت آموزشی در دوره کارشناسی ارشد ۲۳۳

			-۴/۵	-۰/۵	-	باقی‌مانده	
۱/۰۰۲	۲	۳۵/۲۴	۵	۱۶	۹	مشاهده شده	تا چه اندازه اهداف با نیازهای دانشجویان تناسب دارد؟
			۱۷/۵	۱۷/۵	۱۷/۵	موردانتظار	
			-۱۲/۵	-۱/۵	-۸/۵	باقی‌مانده	
۱/۰۰۵	۱	۳۱/۲۵	۴	۲۰	۶	مشاهده شده	تا چه اندازه اهداف با نیازهای جامعه تناسب دارد؟
			۱۷/۵	۱۷/۵	۱۷/۵	موردانتظار	
			-۱۳/۵	۲/۵	-۱۱/۵	باقی‌مانده	

باتوجه به جدول مذکور درخصوص آزمون خی‌دو مربوط به کیفیت ملاک اهداف، برنامه‌ها، و سیاست‌ها، نمره خی‌دو نشان‌گر درخصوص رعایت آئین‌نامه‌ها برابر با ۵۱/۶۷، درباره تناسب اهداف با نیازهای دانشجویان ۳۵/۲۴، و تناسب اهداف با نیازهای جامعه ۳۱/۲۵ است که در سطح ( $p=0/05$ ) معنادار است. در پاسخ به سؤال سوم؛ الف) از دیدگاه هیئت‌علمی

### جدول ۱۳. نتایج ارزش‌یابی درخصوص کیفیت امکانات و تجهیزات آموزشی از دیدگاه اعضای هیئت‌علمی

عنوان	df	۰ <sup>۰</sup>	۱ <sup>۰</sup>	۲ <sup>۰</sup>	۳ <sup>۰</sup>	۴ <sup>۰</sup>	۵ <sup>۰</sup>	نیازهای مربوط به کیفیت امکانات و تجهیزات آموزشی
۱/۰۰۰	۱	۳۱/۶۴	۷	۱۱	۱۲	مشاهده شده	تا چه اندازه فضای آموزشی - پژوهشی با نیازهای هیئت‌علمی تناسب دارد؟	
			۱۷/۵	۱۷/۵	۱۷/۵	موردانتظار		
			-۱۰/۵	-۶/۵	-۵/۵	باقی‌مانده		
۱/۰۰۱	۱	۲۶/۲۷	۵	۱۵	۱۰	مشاهده شده	تا چه اندازه امکانات و تجهیزات آموزشی با نیازهای هیئت‌علمی تناسب دارد؟	
			۱۷/۵	۱۷/۵	۱۷/۵	موردانتظار		
			۱۸/۲	-۲/۵	-۲۴/۸	باقی‌مانده		
۱/۰۰۰	۱	۲۶/۱۴	۴	۱۲	۴	مشاهده شده	تا چه اندازه امکانات و خدمات رایانه‌ای با انتظارات هیئت‌علمی تناسب دارد؟	
			۱۷/۵	۱۷/۵	۱۷/۵	موردانتظار		
			۳/۵	-۵/۵	-۱۳/۵	باقی‌مانده		

باتوجه به جدول مذکور درخصوص آزمون خی‌دو مربوط به کیفیت ملاک تجهیزات و امکانات آموزشی، نمره خی‌دو نشان‌گر تناسب فضای آموزشی - پژوهشی با نیازهای هیئت‌علمی ۲۶/۲۷، درخصوص تناسب امکانات و تجهیزات آموزشی با نیازهای هیئت‌علمی برابر با ۳۱/۶۴، و درباره تناسب امکانات و خدمات رایانه‌ای با انتظارات هیئت‌علمی ۲۶/۱۴ است که در سطح ( $p=0/05$ ) معنادار است.

ب) از دیدگاه دانشجو یان

#### جدول ۱۴. نتایج ارزش یابی در خصوص کیفیت امکانات و تجهیزات آموزشی از دیدگاه دانشجویان

با توجه به جدول مذکور درخصوص آزمون خی دو مربوط به کیفیت امکانات و تجهیزات آموزشی، نمره خی دو شاخص تناسب فضای آموزشی - پژوهشی با نیازهای دانشجویان برابر با  $\frac{32}{67}$ ، تناسب امکانات و تجهیزات کتابخانه با نیازهای دانشجویان از لحاظ کمی و کیفی برابر با  $\frac{27}{24}$ ، تناسب امکانات و تجهیزات آموزشی با نیازهای دانشجویان  $\frac{24}{21}$ ، و نمره تناسب امکانات و خدمات رایانه‌ای با نیازهای دانشجویان  $\frac{12}{23}$  است. مقدار خی دو برای گویه‌های مذکور در سطح ( $p=0.05$ ) معنادار است.

در پاسخ به سؤال چهارم؛ الف) از دیدگاه اعضای هیئت علمی

#### جدول ۱۵. نتایج ارزش‌یابی در خصوص کیفیت برنامه درسی از دیدگاه اعضای هیئت‌علمی

منداری	df	۱۰ <sup>-۲</sup>	بُل	بُل زیاده	بُل زیاده	متوسط	۷۲	۱۰ <sup>-۲</sup>	بُل	بُل زیاده	نیازهای درسی
/۰۰۰	1	۱۲/۲۹	۲	۴	۱۲	۱۰	۲	۰	۰	۰	تا چه اندازه محتوای برنامه درسی با نیازهای دانشجویان تناسب دارد؟
			۲۳/۲	۲۳/۲	۲۳/۲	۲۳/۲	۲۳/۲	۲۳/۲	۰	۰	۰
			-۲۱/۲	-۱۹/۲	-۱۱/۲	-۱۳/۲	-۲۱/۲	-۰	۰	۰	۰
/۰۰۲	1	۲۳/۱۱	۲	۲	۱۴	۱۱	۱	۰	۰	۰	تا چه اندازه محتوای برنامه درسی با نیازهای جامعه تناسب دارد؟
			۲۳/۲	۲۳/۲	۲۳/۲	۲۳/۲	۲۳/۲	۰	۰	۰	۰
			-۲۱/۲	-۲۱/۲	-۹/۲	-۱۲/۲	-۲۲/۲	-۰	۰	۰	۰

با توجه به جدول مذکور در خصوص آزمون خی دو مربوط به کیفیت محتوای برنامه درسی، نمرهٔ خی دو شاخص تناسب محتوای برنامهٔ درسی با نیازهای دانشجویان برابر با ۱۲/۲۹ و نمرهٔ خی دو شاخص تناسب محتوای برنامهٔ درسی با نیازهای جامعه برابر با ۱۱/۲۳ است. مقدار خی دو برای گوییه‌های مذکور در سطح ( $p=0/05$ ) معنادار است.

ب) از دیدگاه دانشجویان

#### جدول ۱۶. نتایج ارزش‌بایی ملاک محتوای یوناگه درسی، از دیدگاه دانشجویان

باتوجه به جدول مذکور درخصوص آزمون خی دو مربوط به کیفیت محتوای برنامه درسی، نمره خی دو شاخص تناسب محتوای برنامه درسی با نیازهای علمی دانشجویان باتوجه به پیشرفت‌های جدید علمی برابر با  $32/60$  و خی دو شاخص تناسب محتوای برنامه درسی با نیازهای شغلی دانشجویان برابر با  $24/01$ ، نمره تناسب محتوای برنامه درسی با نیازهای فردی دانشجویان  $28/25$ ، و نمره تناسب محتوای برنامه درسی با نیازهای اجتماعی دانشجویان  $31/27$  است. مقدار خی دو برای گویه‌های مذکور در سطح ( $p=0/05$ ) معنادار است.

## ۶. نتیجه‌گیری

پژوهش حاضر با هدف بررسی کیفیت دروندادهای رشتۀ مدیریت آموزشی در دانشگاه‌های دولتی شهر تهران انجام شد. این پژوهش مجموعاً در قالب ۶ عامل، ۱۶ ملاک، و ۵۲ نشان‌گر از طریق مطالعه اسناد فرادستی، مصاحبه با اعضای هیئت‌علمی و مدیران گروه‌های آموزشی، و پرسش‌نامه محقق‌ساخته انجام شد. همان‌طورکه در یافته‌های حاصل از تحقیق مشاهده می‌شود، کیفیت ویژگی‌های فردی مدیران گروه‌های آموزشی نشان می‌دهد که در زمینه مرتبه علمی  $99\%$  از مدیران دارای مرتبه علمی استادتمام و  $1\%$  نیز دارای مرتبه علمی دانشیار هستند. درخصوص نوع استخدام  $100\%$  به صورت رسمی قطعی هستند و هم‌چنین میزان سال‌های خدمت دانشگاهی  $86\%$  بالای ۲۰ سال،  $6\%$  بین ۱۰ تا ۲۰ سال، و  $6\%$  زیر ۱۰ سال هستند. درباره تناسب گرایش تحصیلی با رشتۀ مدیریت آموزشی و  $1\%$  سایر رشتۀ‌ها بودند. درباره کیفیت عملکرد مدیران گروه‌های آموزشی و در زمینه وجود سازوکار مشخص برای ارزیابی عملکرد مدیرگروه  $99\%$  از مدیران جواب بلی و  $1\%$  نیز جواب خیر داده‌اند. درخصوص فعالیت‌های پژوهشی  $100\%$  دارای مقاله، ترجمه، و تألیفات بوده‌اند. درخصوص آزمون خی دو مربوط به ملاک عملکرد مدیران گروه‌های آموزشی نمره خی دو تمامی شاخص‌ها در سطح ( $p=0/05$ ) معنادار است.

کیفیت ویژگی‌های دانشجویان رشتۀ مدیریت آموزشی نشان می‌دهد که در زمینه نحوه پذیرش  $96\%$  از دانشجویان با سهمیه آزاد بوده‌اند که از وضعیت مطلوبی برخوردارند. در زمینه میزان شرکت در فعالیت‌های پژوهشی  $41\%$  از دانشجویان دارای مقاله علمی بودند که این نشان‌گر در وضعیت نسبتاً مطلوبی قرار دارد؛ و هم‌چنین، در زمینه تناسب پیشینه تحصیلی با رشتۀ تحصیلی،  $69\%$  از دانشجویان در دوره کارشناسی در رشتۀ مدیریت

آموزشی تحصیل کرده‌اند که در سطح نسبتاً مطلوبی قرار دارد. کیفیت انگیزش دانشجویان برابر با ۴۱/۲۷، آگاهی از ماهیت رشته ۳۲/۶۷، آگاهی از نیازهای بازار کار ۲۱/۲۴ و میزان علاقه به رشته ۲۶/۲۵ است که در سطح کم قرار دارد.

کیفیت ویژگی‌های اعضای هیئت‌علمی نشان می‌دهد که در زمینهٔ مرتبهٔ علمی ۲۹٪ از مدیران دارای مرتبهٔ علمی استادتمام، ۵۱٪ دانشیار، ۱۹٪ استادیار، و تنها ۱٪ دارای مرتبهٔ علمی مرتبی هستند. این عامل باتوجه‌به این نشان‌گرها از وضعیت نسبتاً مطلوبی برخوردار است. درخصوص نوع استخدام ۸۱٪ به صورت رسمی قطعی، ۱۰٪ رسمی آزمایشی، و ۹٪ قراردادی یا پیمانی هستند و هم‌چنین میزان سال‌های خدمت دانشگاهی نشان داد ۸۰٪ بالای ۲۰ سال، ۱۵٪ بین ۱۰ تا ۲۰ سال، و ۵٪ زیر ۱۰ سال سابقهٔ خدمت دانشگاهی دارند. نتایج تناسب گرایش تحصیلی با رشته نیز نشان داد که ۹۷٪ مدیریت آموزشی و ۳٪ سایر رشته‌ها بودند. می‌توان نتیجه گرفت بهطور کلی این عامل در سطح مطلوبی قرار دارد.

ملاک عملکرد اعضای هیئت‌علمی، باتوجه‌به نشان‌گر تألیف یا ترجمهٔ کتاب، نشان می‌دهد که ۹۹٪ از اعضای هیئت‌علمی دارای تألیف یا ترجمهٔ کتاب بوده‌اند. در نشان‌گر فعالیت‌های پژوهشی ۱۰۰٪ دارای مقالات علمی هستند، نشان‌گر میزان استفاده از فرصت‌های مطالعاتی ۹۸٪ و نشان‌گر شرکت در کارگاه‌های تخصصی نیز ۶۰٪ را نشان می‌دهد. عامل هیئت‌علمی باتوجه‌به نشان‌گر شرکت در کارگاه‌های تخصصی در وضعیت نسبتاً مطلوب و سایر نشان‌گرها در سطح مطلوبی قرار دارند؛ که با نتایج پژوهش عباس‌پور و شرفی (۱۳۹۰) و آلتباچ و دیویس (Altbach and Davis 2000) همسو است.

ملاک وجود اهداف، برنامه‌ها، و سیاست‌های رشته مدیریت آموزشی باتوجه‌به نشان‌گر در دسترس بودن آیین‌نامه‌های اجرایی نشان می‌دهد که ۹۶٪ آیین‌نامه‌های اجرایی در دسترس‌اند. درمورد نشان‌گر وجود سند اهداف تصریح شده در گروه ۶۱٪ در سطح مطلوبی بودند. نشان‌گر تدوین برنامهٔ توسعه‌ای درخصوص جذب یا تربیت نیروی انسانی متخصص ۹۵٪، نشان‌گر تدوین برنامهٔ میان‌مدت درخصوص توسعهٔ منابع فیزیکی و مالی نیز با ۹۸٪، و نشان‌گر تدوین برنامه‌های میان‌مدت یا بلند‌مدت درخصوص توسعهٔ فعالیت‌های گروه ۹۷٪ است. این عامل باتوجه‌به ملاک و نشان‌گرهای ذکر شده در وضعیت مطلوبی قرار دارد، ولی این اهداف به صورت عینی بیان نشده‌اند که با پژوهش بازرگان و دیگران (۱۳۸۸) و عباس‌پور و شرفی (۱۳۹۰) مطابقت دارد. کیفیت عامل اهداف، برنامه‌ها، و سیاست‌ها با درنظر گرفتن امتیاز نشان‌گر رعایت آیین‌نامه‌ها برابر با ۵۱/۶۷، تناسب‌نداشتن اهداف با نیازهای دانشجویان ۳۵/۲۴، و تناسب‌نداشتن اهداف با نیازهای جامعه ۳۱/۲۵ است.

درخصوص کیفیت عامل تجهیزات و امکانات آموزشی از دیدگاه هیئت علمی، امتیاز نشان گر تناسب امکانات و تجهیزات آموزشی با نیازهای هیئت علمی برابر با  $31/64$ ، تناسب فضای آموزشی - پژوهشی با نیازهای اعضای هیئت علمی  $26/27$ ، و تناسب کم امکانات و خدمات رایانه‌ای با انتظارات اعضای هیئت علمی  $26/14$  است. به طور کلی، درمورد تناسب امکانات و تجهیزات آموزشی با نیازهای هیئت علمی و تناسب امکانات و خدمات رایانه‌ای با انتظارات هیئت علمی گزینه «نسبتاً» انتخاب شده است؛ به طوری که نتایج بیان گر تناسب نداشتند امکانات و تجهیزات آموزشی و پژوهشی رشته مدیریت آموزشی با نیازهای هیئت علمی است. درباره کیفیت امکانات و تجهیزات آموزشی، امتیاز نشان گر تناسب فضای آموزشی - پژوهشی با نیازهای دانشجویان برابر با  $32/67$ ، تناسب امکانات و تجهیزات کتابخانه با نیازهای دانشجویان از لحاظ کمی و کیفی برابر با  $27/24$ ، تناسب امکانات و تجهیزات آموزشی با نیازهای دانشجویان  $24/21$ ، و نمره تناسب امکانات و خدمات رایانه‌ای با نیازهای دانشجویان  $23/12$  است. بیشتر پاسخ‌گویان معتقدند امکانات و تجهیزات آموزشی در حد متوسط یا کم با نیازهای دانشجویان تناسب داشته است. نتایج بررسی این عامل با نتایج پژوهش زندونیان و مشایخی (۱۳۸۸) همسو است.

نتایج درخصوص کیفیت عامل محتوای برنامه درسی نشان می‌دهد که نمره خی دو نشان گر تناسب محتوای برنامه درسی با نیازهای علمی دانشجویان با توجه به پیشرفت‌های جدید علمی برابر با  $32/60$ ، خی دو نشان گر تناسب محتوای برنامه درسی با نیازهای شغلی دانشجویان برابر با  $24/01$ ، نمره تناسب محتوای برنامه درسی با نیازهای فردی دانشجویان  $28/25$ ، و همچنین نمره تناسب محتوای برنامه درسی با نیازهای اجتماعی دانشجویان  $31/27$  است؛ به طوری که بیشتر پاسخ‌گویان معتقدند محتوای برنامه درسی در حد متوسط یا کم با نیازهای دانشجویان و جامعه تناسب داشته است. همچنین، یافته‌های کیفیت محتوای برنامه درسی از دیدگاه اعضای هیئت علمی نشان می‌دهد که نمره خی دو نشان گر تناسب محتوای برنامه درسی با نیازهای دانشجویان برابر با  $12/29$  و تناسب محتوای برنامه درسی با نیازهای جامعه برابر با  $23/11$  است؛ به طوری که بیشتر پاسخ‌گویان معتقدند محتوای برنامه درسی در حد متوسط یا کم با نیازهای دانشجویان و جامعه تناسب داشته است؛ که با نتایج پژوهش ریعی (۱۳۸۹) و جکسون (۲۰۰۷) مطابقت دارد.

به طور کلی، می‌توان از دیدگاه‌های مدیران گروه‌های آموزشی، هیئت علمی، و دانشجویان درباره دروندادهای مربوط به دوره کارشناسی ارشد رشته مدیریت آموزشی به خصوص در عامل برنامه درسی این‌چنین استنتاج کرد که رضایت متوسطی از وضعیت

فعلی رشتۀ مدیریت آموزشی وجود دارد و این در حالی است که این پژوهش در بهترین دانشگاه‌های ایران صورت گرفته است. ضمن توجه به نتایج مذکور، گفتنی است که اگرچه در بعضی از دروندادها کمبود مشاهده می‌شود، نمی‌توان بر این مبنای نقاط قوت آن را نادیده گرفت. با توجه به نتایج پژوهش از جمله نقاط قوت و ضعف دروندادها را می‌توان بدین صورت بیان کرد:

الف) نقاط قوت دروندادهای رشتۀ مدیریت آموزشی در مقطع کارشناسی ارشد: وجود انگیزه پژوهشی نسبتاً مطلوب درین دانشجویان، همدلی و همکاری قابل توجه اعضاي هیئت‌علمی، مرتبه علمی بالای مدیران گروه‌های آموزشی و هیئت‌علمی، وجود سازوکار مناسب برای ارزیابی از عملکرد مدیران گروه‌های آموزشی، فعالیت‌های پژوهشی اساتید در زمینه رشتۀ تحصیلی خود، و نیاز بازار کار به فارغ‌التحصیلان این رشتۀ؛

ب) نقاط ضعف دروندادهای رشتۀ مدیریت آموزشی در مقطع کارشناسی ارشد: نسبت دانشجویان دختر به پسر که با توجه به نسبت مدیران زن به مرد در سطح مناسبی قرار ندارد، تسلط کافی نداشتن دانشجویان به کامپیوتر و استفاده از آن و هم‌چنین تسلط بر نرم‌افزارهای آماری موردنیاز برای پژوهش در زمینه رشتۀ تحصیلی خود، نبود روحیه پژوهش گروهی و آگاهی از روش‌های پژوهش درین دانشجویان و به‌تبع آن پیشرفت‌نکردن در زمینه‌های پژوهشی، تناسب‌نداشتن محتوای برنامه درسی با نیازهای فردی و شغلی و اجتماعی دانشجویان (گسترش دانش، کسب مهارت‌های لازم، آمادگی برای ورود به بازار کار، و ...)، کمبود اعضای هیئت‌علمی رشتۀ مدیریت آموزشی در برخی از دانشگاه‌ها، آینده شغلی نامعلوم برای فارغ‌التحصیلان این رشتۀ، بالارفتن روند مدرک‌گرایی به‌دلیل کیفیت یادگیری پایین، تناسب‌نداشتن دانشگاه و بازار کار این رشتۀ و به‌تبع آن سردرگمی دانشجویان، وجود دروس تئوری و کمبود دروس عملی و کاربردی در این رشتۀ، بی‌توجهی به باورها و ارزش‌ها و فرهنگ اسلامی - ایرانی در محتوای برنامه درسی، تکرار دروس کارشناسی در مقطع کارشناسی ارشد که باعث بی‌انگیزگی تحصیلی در دانشجویان می‌شود، به‌روزنبودن دروس در این مقطع، و نبود کتاب‌های تألیفی و ترجمه‌ای جدید.

با توجه به نتایج پژوهش، می‌توان برای پیش‌برد اهداف رشتۀ مدیریت آموزشی و برطرف‌کردن کمبودهای دروندادی این رشتۀ پیش‌نهادهای زیر را ارائه کرد: ایجاد انگیزه کار گروهی در دانشجویان به‌وسیله شرکت‌دادن آن‌ها در طرح‌های پژوهشی، تشکیل کارگاه‌های عملی به‌منظور کاربردی‌کردن دانش تئوری دانشجویان، تشکیل کلاس‌های آموزش و تقویت زبان انگلیسی دانشجویان، تغییر در محتوای برنامه درسی کارشناسی ارشد

و پرهیز از تکرار دروس و مباحث مطرح شده در دوره کارشناسی، افزایش امکانات و تجهیزات آموزشی و پژوهشی از جمله بهبود فضای کلاسی استاندارد و غنی ترکردن منابع کتابخانه از لحاظ کتب و نشریات مربوط به این رشته، بهبود سایت رایانه مجهر به اینترنت به منظور بیشتر شدن امکان پژوهش دانشجویان، افزایش امکان استفاده از سایتها مربوط به نمایه‌ها و مقالات در زمینه مدیریت آموزشی، استفاده از منابع به روز برای تدریس در این مقطع، ترتیب دادن دیدارهای علمی با شرکت‌های داخلی برای برقراری ارتباط بیشتر با بازار کار، ارائه دروس تخصصی مرتبط با رشته، و تأثیف کتب درسی مناسب با شرایط و مقتضیات و نیازهای امروز جامعه.

## کتاب‌نامه

احمدی، زهرا (۱۳۸۶)، ارزیابی درونی گروه روان‌شناسی دانشگاه تربیت‌معلم تهران، رساله دکترای روان‌شناسی، دانشگاه تربیت‌معلم تهران، دانشکده روان‌شناسی.

آهنچیان، محمدرضا (۱۳۸۶)، «معنا و ضرورت‌های شالوده‌شکنی، در نظام معرفتی مدیریت آموزشی»، مجموعه مقالات اولین همایش تقدیر بررسی رشته مدیریت آموزشی، شورای بررسی متون و کتب علوم انسانی گروه علوم تربیتی.

بازرگان، عباس، جلیل فتح‌آبادی، و بهرام عین‌الهی (۱۳۸۰)، «رویکرد مناسب ارزیابی درونی برای ارتقای مستمر کیفیت گروه‌های آموزشی در دانشگاه‌های علوم پزشکی»، مجله روان‌شناسی و علوم تربیتی، س. ۵، ش. ۲.

بازرگان، عباس، سعید محمدزاده، و یوسف حجازی (۱۳۸۶)، «الگویی برای تضمین کیفیت در نظام آموزش عالی ایران: دیدگاه اعضای هیئت علمی کشاورزی و منابع طبیعی»، فصل نامه پژوهش و برنامه‌ریزی در آموزش عالی، ش. ۴۵.

بازرگان، عباس، سید محمد میرکمالی، و ابوالقاسم نادری (۱۳۸۵)، «گزارش ارزیابی درونی گروه مدیریت و برنامه‌ریزی آموزشی»، دانشکده روان‌شناسی و علوم تربیتی دانشگاه تهران.

بازرگان، عباس، محسن رحیمی، و رضا محمدی (۱۳۸۸)، «ارزیابی درونی برگزاری دوره دانشگاه گروه آموزشی فلسفه تعلیم و تربیت دانشگاه تهران»، پژوهش‌های تربیتی دانشگاه آزاد اسلامی واحد بجنورد، ش. ۱۹.

حافظنی، محمدرضا (۱۳۷۷)، مقدمه‌ای بر روش تحقیق در علوم انسانی، تهران: سمت.  
ریبعی، مهدی و دیگران (۱۳۸۹)، «ارزیابی کیفیت درونی برنامه درسی دوره آموزش مجازی دانشگاه فردوسی مشهد»، مجله افق توسعه آموزش پزشکی، دوره ۴، ش. ۱.

زندونیان، احمد و نجمه مشایخی (۱۳۸۸)، «ارزیابی حوزه علمیه مکتب‌الزهرا شهروستان یزد براساس الگوی ارزیابی سیپ (cipp)»، فصل نامه علمی- ترویجی بانوان شیعه، س. ۶، ش. ۲۲.

زین‌آبادی، حسن‌رضا، علی‌رضا کیامنش، و ولی‌الله فرزاد (۱۳۸۸)، «ارزیابی درونی کیفیت گروه مشاوره و راهنمایی دانشگاه تربیت معلم تهران به منظور پیش‌نهاد الگویی جهت بهبود کیفیت و حرکت درجهت اعتباری‌خشی گروه‌های مشاوره و راهنمایی کشور»، نشریه تازه‌ها و پژوهش‌های مشاوره، ج ۴، ش ۱۵.

زین‌آبادی، رضا و جواد پورکریمی (۱۳۸۳)، جایگاه ارزیابی درونی در بهبود کیفیت عملکرد مراکز آموزش عالی و دانشگاه‌ها، تهران: سازمان سنجش آموزش کشور.

ساکی، رضا (۱۳۸۶)، «وضعیت دانش‌پژوهی در دوره کارشناسی ارشد مدیریت آموزشی»، مجموعه مقالات اولین همایش تقدیر بررسی رشته مدیریت آموزشی.

عارفی، محبوبه (۱۳۸۷)، «ارزیابی برنامه‌ریزی درسی رشته علوم تربیتی (گرایش مدیریت آموزشی) در آموزش عالی ایران از دیدگاه دانشجویان، متخصصان، و کارفرمایان»، فصل نامه مطالعات برنامه درسی، ش ۱.

عباس‌پور، عباس و محمد شرفی (۱۳۹۰)، «ارزیابی درونی در گروه مدیریت و برنامه‌ریزی آموزشی دانشگاه علامه طباطبائی»، فصل نامه‌اناکاره‌گیری تربیتی، ش ۵.

عبدالهی، بیژن (۱۳۸۸)، «صورت جلسه یک صدویست و چهارمین جلسه گروه علوم تربیتی»، پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی.

کینوری، امیرحسین، محمدعلی حسینی، و مسعود فلاحتی خشکناب (۱۳۸۷)، «تأثیر ارزیابی درونی بر ارتقای کیفیت آموزشی و پرورشی»، مجله پژوهش پرستاری، دوره ۳، ش ۸ و ۹.

محمدی، محمد (۱۳۸۳)، ارزیابی درونی کیفیت گروه مهندسی محیط زیست دانشگاه تهران، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، مجله دانشکده روان‌شناسی و علوم تربیتی.

محمدی‌نژاد، بهزاد (۱۳۹۰)، «مجموعه‌ای برای تحول در حوزه برنامه‌ریزی آموزشی»، معاونت پشتیبانی و حمایت آموزش عالی، اردیبهشت.

مطهری‌نژاد، حسین (۱۳۸۲)، «کاربرد روش‌های ارزش‌یابی در برنامه‌ریزی توسعه نظام آموزش کارکنان»، مجله توسعه مدیریت، ش ۴۷ و ۴۸.

یارمحمدیان، محمدحسین و مریم سلیمانی‌زاده (۱۳۸۵)، «ارزش‌یابی نظر دانشجویان و فارغ‌التحصیلان درباره برنامه‌های درسی رشته مدیریت و برنامه‌ریزی آموزشی دانشگاه آزاد اسلامی خواراسگان»، مجله دانش و پژوهش در علوم تربیتی دانشگاه آزاد اسلامی خواراسگان (اصفهان)، ش ۹.

Altbach, P. G. and M. T. Davis (2000), "Global Challenge and National Response: Notes for an International Dialogue on Higher Education", in: *Higher Education in the 21st Century: Global Challenge and National Response*, IIE Research Report, no. 29.

Boris, H. and Anthony Herrington (2003), "Mathematics Teachers' Beliefs and Curriculum Reform", *Mathematics Education Research Journal*, vol. 15, no. 1.

- Jackson, A. (2007), *An Examination of Master's Level Graduate Student, Experiences and Attitudes*, Submitted to the Graduate College of Bowling Green State University in Partial Fulfillment of the Requirements for the Degree of Master of Education.
- Jariya, C. (2009), "An Evaluation of the Curriculum of a Graduate Programme in Clinical Psychology", *South East Asian Journal of Medical Education*, vol. 3, no. 1.
- The Graduate Quality of University Experience (G-QUE) (2001), "Report Based on the Research, Discussions, and Findings of the G-QUE Committee", A Joint Project of the Council of Graduate Students and the Graduate School at The Ohio State University.
- Thomas, W. (2003), "Principals and Education, the Critical Role of School Leaders", Center on Personnel Studls in Spical Educational, Proquest, University of Florida.