

## A Review on *Critical Management Ethics*

Fateme Baratlo\*

### Abstract

In the critical review of the book "Ethics of Management" written by Tomas Klikavar (2010), the present article has paid attention to the general approach of the author, the conceptual tools used, and the way of reasoning. According to the author, management, especially business management, due to the importance it attaches to the survival of the organization, has placed its fundamental principle on increasing benefit and earning profit, therefore, morality is not its fundamental issue, and it can even commit immorality in some cases, according to the necessity of tendencies and dispositions. As a theoretician of management ethics, from a historical point of view, the author has tried to show that business management has always been associated with unethical experiences, an experience that has continued until the present day as a kind of modern slavery. He believes that management ethics as an inter-discipline, which is considered a branch of management knowledge in terms of its subject, must be more intertwined with philosophy in practice. Finally, although the author has been able to show the inherent contradiction of management, especially business management, with ethics and provide a solution based on this, the fact that the author has succeeded in presenting a different theory in the field of "management ethics" is a matter of doubt and reflection.

**Keywords:** Philosophy, Ethics, Management, Ethical Management, Critical Theory.

It can be said that in the field of management knowledge, the book "Critical Management Ethics" by Thomas Klikauer, which treats "management ethics" with a critical approach, is one of the few works that convey the lessons of philosophical theories with its narrative prose elaborated with philosophical analysis. This makes it incomprehensible to the audience. At the same time, the text suffers from frequent

\* Assistant professor in Institute for Humanities and Cultural Studies, Tehran, Iran, f.baratlou@ihcs.ac.ir

Date received: 2023/05/08, Date of acceptance: 2023/07/27



references and sometimes oversimplification of philosophical concepts. Also, despite the author's emphasis on his philosophical position, the book ends in the realm of psychological insights and invokes Kohlberg's theory of moral development; however, Kohlberg's theory, is about the moral development of the "individual," not the organization or society.

The author has fundamentally questioned the possibility that management is ethical. Starting from the logic of profit and loss as a fundamental criterion in management, he has argued about the unethical character of the institution of management and at the same time rejected the claim that management ethics should be a branch of management because with its adoption, ethics is used for the benefit of the organization and management. Based on this argument, any kind of practical action to take care of ethics in the organization is entrusted to the existence of a council outside the organization and the organizational structure... In general, the author's position may be defensible, but there are problems in the author's reasoning and conclusion, which of course does not prejudice the scientific value of the work.. The totality of human actions is always subject to moral tests and value judgments, sometimes because of the moral nature of the actions and sometimes in terms of what or how the ends are to be achieved. However, the author neglects numerous aspects of human action, including management as a human action, and he believes that the nature of management is different from ethics based on the principle of organizational survival. He criticizes the history of management and argues that the desire for unethical actions to maximize profit and survival has always been an obstacle to limiting management on moral grounds, and he believes that contemporary management is still involved in immorality. Therefore, he ignores the historical nature of social phenomena and suffers from the inductive fallacy of improper generalization. Moreover, due to a cognitive error, many instances of ethics in business have been neglected in favor of a few unethical acts, so that one concludes that management by its very nature tends to abandon ethics.

In proving the philosophical nature of managerial ethics, the author is primarily concerned with proving the authenticity of "applied ethics." He defends the idea that it is not enough to understand the situation by appealing to managerial knowledge in decision dilemmas, but that another field, ethics, must be added. It must be a guide to moral action, and of course, the subjectivity that ethics has for experts in the field is not an evidence that philosophical aspect of ethics is unnecessary for management ethics . Controversial and interpretable decision dilemmas for managers require that they have expertise in the field, respect the conditions of action, and consider the specific moral

action of the situation. From the author's point of view, the existence of ethical philosophy in the management institution prevents the transformation of "managerialism" into "ideology" in the organization. But from the point of view of critical school theorists, moral philosophy can also be a part of "ideology". So, adding it to management ethics is not a way to get rid of being ideological. In general, the author's theoretical foundations, which are often derived from critical theory, are a place for reflection. Relying on Kantian ethics, the author also fell into the trap of theoretical limitations and could not provide a suitable solution .

### Bibliography

- Annas, Julia (2001) "Ethics and Morality", in; Encyclopedia of Ethics, eds. L. C. Becker & C. B. Becker, 3 vol., USA: Routledge, pp. 485-487.
- Aristotle (1984) Politics, trans. Jowett, Benjamin; in The Complete Works of Aristotle (Volume 2: The Revised Oxford Translation), Jonathan Barnes (ed.), Princeton: Princeton University Press.
- Baratloo, Fateme (1401). "Investigation and analysis of the intellectual structure of global studies of "management ethics" based on widely used concepts in the last three decades", Organizational Behavior Studies, S. 11, Sh. 2 (in Persian)
- Bedau, Julia (2001) "Applied Ethics", in; Encyclopedia of Ethics, eds. L. C. Becker & C. B. Becker, 3 vol., USA: Routledge, pp.80-84.
- Bohman, James, "Critical Theory", The Stanford Encyclopedia of Philosophy (Spring 2021 Edition), Edward N. Zalta (ed.), URL = <https://plato.stanford.edu/archives/spr2021/entries/critical-theory/>
- Copp, David (2006) "Metaethics and Normative Ethics", in Oxford Handbook of Ethical Theory, Copp, D. (ed.), UK: OUP, pp. 3-35.
- Faramarz Qaramelki, Ahad (2004). "Ethical conflicts in the organization", Semnan University Journal, Q3, No. 7 (in Persian)
- Faramarz Qaramelki, Ahad (2016). An introduction to professional ethics, Tehran: Industrial Management Organization. (in Persian)
- Fort, Timothy L. (2011) "Review of Thomas Klikauer's Critical Management Ethics", Corporate Governance: An International Review, vol. 19, no. 3, 290-291.
- Holab, Robert (2014). Jürgen Habermas: Criticism in the Public Domain, translated by Hossein Bashirieh, Tehran: Nei Publishing. (in Persian)
- Jaros, Stephen (2011) "Book Review: Critical Management Ethics by Thomas Klikauer. Basingstoke: Palgrave Macmillan, 2010.", Management Learning, vol. 42, no. 3, 355–359. <https://doi.org/10.1177/13505076110420030703>.
- Jaros, Stephen (2014) "Book review: Managerialism: A critique of an ideology". Management Learning, 45(2), 238–242. <https://doi.org/10.1177/1350507614524414>
- Johnson, Robert and Adam Cureton, "Kant's Moral Philosophy", The Stanford Encyclopedia of Philosophy (Spring 2022 Edition), Edward N. Zalta (ed.), forthcoming URL = <https://plato.stanford.edu/archives/spr2022/entries/kant-moral/>

- Klikauer, T. (2010). Critical Management Ethics. Switzerland: Palgrave Macmillan UK.
- Kohlberg, Lawrence (1978) "Revisions in the Theory And Practice of Moral Development", New Directions For Child Development, <https://doi.org/10.1002/cd.23219780207>.
- Macintyre, Alasdair (1984) "Does Applied Ethics Rest on a Mistake?", The Monist, Vol. 67, No. 4, Ethics and the Modern World (OCTOBER, 1984), pp. 498-513
- Nadaf, Mehdi (2017). Basics of professional ethics of business management, Tehran: Mehrghan Qalam. (in Persian)
- Proudfoot, M.; Lacey, A. R. (2010) The Routledge Dictionary of Philosophy, USA&Canada: Routledge.
- Redding, Paul, "Georg Wilhelm Friedrich Hegel", The Stanford Encyclopedia of Philosophy (Winter 2020 Edition), Edward N. Zalta (ed.), URL = <https://plato.stanford.edu/archives/win2020/entries/hegel/>
- Sarami Forushani, Ali, Bakhshaei, Nasim and Ibrahim Sami Pourgiri, (2018). Professional ethics in organizations, Tehran: Farnama. (in Persian)
- Short, Ivan (2012). Philosophy of Social Sciences: Hermeneutics, Genealogy, and Critical Theory, translated by Hadi Jalili, Tehran: Ney Publishing. (in Persian)
- Tuncay, S. S., & Yagiz, F. N. S. (2020). "Bibliometric profile of "Whistleblowing" Articles in Turkey". Business & Management Studies: An International Journal, 8(4), 266-295.
- Williams, Bernard (1972) Morality: An Introduction to Ethics, UK: CUP.
- Wolff, Jonathan and David Leopold, (2021) "Karl Marx", The Stanford Encyclopedia of Philosophy (Spring 2021 Edition), Edward N. Zalta (ed.), URL = <https://plato.stanford.edu/archives/spr2021/entries/marx/>

## معرفی و نقد تحلیلی کتاب

### (رویکردی انتقادی به اخلاق مدیریت)

\*فاطمه براتلو

#### چکیده

مقاله حاضر در بررسی انتقادی کتاب اخلاق مدیریت، نگاشته تامس کلیکاور (۲۰۱۰)، رویکرد کلی نویسنده، ابزارهای مفهومی به کار گرفته شده، و نیز شیوه استدلال را مورد توجه قرار داده است. به زعم نویسنده، مدیریت خصوصاً مدیریت کسب و کار به دلیل اهمیتی که برای بقای سازمان قائل است اصل بینایی خود را بر افزایش نفع و کسب سود قرار داده است. از این‌رو، اخلاق‌مندی مسئله بیناییش نبوده و حتی می‌تواند در مواردی بنابه ضرورت تمایلات و گرایش‌های غیراخلاقی هم پیشه کند. نویسنده به عنوان نظریه‌پرداز حوزه اخلاق مدیریت از منظری تاریخی هم تلاش کرده تا نشان دهد مدیریت کسب و کار همواره با تجارت غیراخلاقی هم‌راه بوده؛ تجربه‌ای که به صورت نوعی بر دگرگی مدرن تا عصر حاضر ادامه‌دار بوده است. او بر این اعتقاد است که اخلاق مدیریت به عنوان میان‌رشته‌ای، که از حیث موضوع شاخه‌ای از دانش مدیریت محسوب می‌شود، در عمل ناگزیر باید با فلسفه عجین‌تر باشد. درنهایت، گرچه نویسنده توانسته مغایرت ذاتی مدیریت به ویژه مدیریت کسب و کار را با اخلاق نشان دهد و بر این مبنای راه‌کاری هم ارائه کند، این‌که نویسنده موفق به ارائه نظریه متفاوتی در حوزه «اخلاق مدیریت» شده باشد محل تردید و تأمل است.

**کلیدواژه‌ها:** فلسفه، اخلاق، مدیریت، اخلاق مدیریت، نظریه انتقادی.

\* استادیار مدیریت، عضو هیئت علمی پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی، تهران، ایران،  
f.baratlou@ihcs.ac.ir

تاریخ دریافت: ۱۴۰۲/۰۶/۰۵، تاریخ پذیرش: ۱۴۰۲/۰۶/۰۵



در قلمرو دانش مدیریت کتاب *Critical Management Ethics*، اثر تامس کلیکاور، از محدود آثاری است که با رویکردی انتقادی و از منظری فلسفی به «اخلاق مدیریت» پرداخته، در عین حال متن از ارجاعات مکرر و گاه افراط در ساده‌سازی اصطلاحات در رنج است. البته، با وجود تأکید نویسنده بر فلسفه، کتاب با تکیه بر نظریه رشد اخلاقی کوهلبرگ به انتهای رسید؛ حال آن‌که نظریه کوهلبرگ درباره رشد اخلاقی «فرد» است، نه سازمان یا جامعه. نویسنده اساساً امکان اخلاقی بودن مدیریت را به پرسش می‌کشد و مبتنی بر منطق سود درباره غیراخلاقی بودن نهاد مدیریت به استدلال ورزی می‌پردازد. او این ادعا را که اخلاق مدیریت باید شاخه‌ای از مدیریت باشد نیز رد می‌کند، گویی با پذیرش تحويل‌گرایانه‌اش اخلاق در خدمت نفع سازمان و مدیریت خواهد بود. ازین‌رو، هر نوع اقدام عملی برای مراقبت از اخلاق در سازمان را هم به وجود شورایی بیرون از تشکیلات و ساختار سازمانی محول می‌کند.

در مجموع، مشکلاتی در استدلال و استنتاج نویسنده نهفته که البته کاهنده ارزش علمی اثر نیست. برای نمونه، در حالی که مجموعه کردارهای بشری از حیث ماهیت اخلاقی کردارها و یا چیستی یا چگونگی تحقق اهدافشان همواره در معرض قضاوت‌های ارزشی‌اند، اما این جنبه‌های چندگانه افعال انسانی از جمله مدیریت از نگاه نویسنده مغفول مانده است. او با افزودن نقدی بر تاریخ مدیریت بیان می‌کند همواره میل به اعمال غیراخلاقی برای بقا مانع محظوظ کردن مدیریت به دلایل اخلاقی بوده و مدیریت عصر حاضر را هم درگیر بداخل‌الاقایی‌ها می‌داند. بدین ترتیب، ماهیت تاریخی پدیده‌های اجتماعی را نادیده انگاشته و دچار مغالطة استقرایی تعمیم ناروا شده است و نیز در خطای شناختی موارد متعدد اخلاق‌مندی‌های موجود در کسب‌وکار را به نفع تعداد محدودی از غیراخلاقی‌ها کنار گذاشته تا به این نتیجه برسد که مدیریت کسب‌وکار ذاتاً متمایل به کنارهادن اخلاق است.

نویسنده در اثبات سرشت فلسفی اخلاق مدیریت به عنوان دغدغه اصلی کتاب به اثبات اصالت «اخلاق کاربردی» پرداخته، از این ایده دفاع می‌کند که در دوراهه‌های تصمیم، درک موقعیت از طریق رجوع به دانش مدیریت کافی نبوده، حوزه‌ای به نام اخلاق لازم است تا راهنمای فعل اخلاقی باشد. دوراهه‌های مجادله‌انگیز و تفسیرپذیر تصمیم برای مدیران ایجاب می‌کند که آن‌ها نیازمند تخصص در دانش مدیریت، اشراف به شرایط عمل، و نیز فعل اخلاقی خاص آن موقعیت باشند؛ دلیلی هم بر بی‌نیازی اخلاق مدیریت از وجه فلسفی اخلاق وجود ندارد. در نقد محتوایی نویسنده حضور فلسفه اخلاق در نهاد مدیریت را مانع تبدیل (مدیریت‌گرایی) به «ایدئولوژی» در سازمان می‌بیند. حال آن‌که از منظر نظریه‌پردازان مکتب انتقادی، فلسفه اخلاق هم می‌تواند بخشی از «ایدئولوژی» باشد و افزودنش به اخلاق مدیریت راه رهایی از ایدئولوژیک بودن نیست. هم‌چنین، نویسنده متأثر از نظریه انتقادی اگرچه تناقضات و تضادهای درونی جهان مدیریت را آشکار کرده، اما راه حل مطمئنی ارائه نداده است. اتکای

نویسنده بر اخلاق کانتی نیز نمی‌تواند راه‌گشا باشد. در این‌باره هم نویسنده در دام محدودیت‌های نظری گرفتار شده است.

## ۱. مقدمه

زنگی اجتماعی با وجود انسان‌های آزاد و مختار، که در آن همسویی اراده‌ها به‌ندرت اتفاق می‌افتد، مستعد بروز تنازع‌ها و اختلاف‌های بسیاری است. از کارکردهای مهم اخلاق و سیاست همین است که مبنای معقول برای کنش‌های به‌قاعده، صحیح، و مناسب فراهم آورده. در این میان، اخلاق مدیریت و اخلاق کسب‌وکار یکی از حوزه‌های مهم اخلاقی است که در آن مباحث اخلاقی حوزه مدیریت مورد بررسی قرار می‌گیرند. درواقع، اخلاقی که به‌طور عام ریشه در مطالعات فلسفه و نیز در رویکردهای عالمان دینی و متقدان اجتماعی داشته (قراملکی ۱۳۸۳) به‌تدریج به مباحث کاربردی تغییر مکان داده و قابل‌انطباق با سازمان‌های امروزی شده است. تاجایی که در دهه‌های اخیر اخلاق مدیریت به‌عنوان موضوعی مستقل مورد توجه آثار متعددی قرار گرفته<sup>۱</sup> و از دهه ۱۹۷۰ مطالعه اخلاق جزئی جدایی‌ناپذیر و حیاتی برای آموزش مدیریت شده و در دهه ۱۹۸۰ بر شدت آن افزوده شده است. برخی شروع مطالعات جدی در این حوزه را به‌ویژه در حیطه کسب‌وکار از سال ۲۰۰۱ می‌دانند (ندا ۱۳۹۷: ۳۷-۳۸). یکی از کتاب‌های مهم در میان مقالات و کتاب‌هایی که درباره اخلاق مدیریت نوشته شده و به‌چاپ رسیده اخلاق مدیریت انتقادی، نوشته تامس کلیکاور، است که در این مقاله مورد بحث و بررسی انتقادی قرار گرفته است.

## ۲. معرفی و توصیف اثر

ضرورت اخلاق را می‌توان در نیاز زندگی اجتماعی به بهبود رفتارهای میان آدمیان پی‌جست. این در شرایطی است که وجود منابع محدود در کنار سرشت آزمند انسان همواره موجب بروز تعارضات بوده، از این‌روست که اخلاق در کنار دیگر حوزه‌های مهم اندیشه همواره مورد توجه بوده است؛ از این‌رو در قلمرو دانش مدیریت و حوزه‌های مربوط به کسب‌وکار نیز، که مبنی بر منطق برتری جویی ذاتاً رقابت‌آمیزند، گفتمان اخلاق حرفه‌ای برای تمیز پسندانها از ناپسندانها نیازی اساسی خواهد بود. با این حال، نظریه‌پردازان حوزه مدیریت کمتر از مباحث پیچیده «اخلاق فلسفی» استقبال کرده و به «اخلاق مدیریتی» بسته می‌کنند و از این منظر به نوعی تقلیل‌گرایی اخلاقی یا تصرف در ارزش اخلاقی به‌های سودمندی یا نفع مادی متهم‌اند. در

همین جهت، کتاب اخلاق مدیریت انتقادی یا *Critical Management Ethics*، نوشتۀ تامس کلیکاور، اثری است که با رویکردی انتقادی «اخلاق مدیریت» را مورد تحلیل قرار داده است. اثر به عنوان نشری دانشگاهی در ده فصل و ۲۷۷ صفحه تألیف شده است. نویسنده در مقدمه ذیل درآمدی مبسوط موضوع «رابطۀ مدیریت کسب‌وکار و اخلاق» را از جهات متفاوت بررسی و چهارچوب کلی کتاب را معرفی کرده است. در فصل‌های دوم تا هشتم، با ترتیبی تاریخی، اما نه با نظمی دقیق، دیدگاه مکاتب فلسفه اخلاق در موضوع موربدی بحث مطرح‌اند. فصل دوم اخلاق فضیلت را در بر گرفته و طی آن اندیشه‌های فضیلت‌مدار از بنیان‌گذار آن ارسسطو تا نظریات مدرن فضیلت‌محور مانند نظریه‌های مربوط به مکتب انتقادی (critical theory) و آدورنو (Theodor W. Adorno) پی‌گرفته شده؛ فصل سوم با جهشی تاریخی از یونان به فایده‌گرایی انگلیسی با نقش آفرینی بدام (Jeremy Bentham) و میل (J. S. Mill) و مکاتب تأثیرگذار قرون هجدهم و نوزدهم می‌رسد؛ فصل چهارم یکی از فصول مهم کتاب است که در آن از منظر اخلاق کانت (Immanuel Kant)، فیلسوف آلمانی قرن هجدهم و اوایل قرن نوزدهم، به موضوع مدیریت کسب‌وکار پرداخته شده؛ فصل پنجم و ششم با همان روال پیشین این بار از منظر فلسفه اخلاقی هگل (Georg Wilhelm Friedrich Hegel)، فیلسوف قرن هجدهم و نیمه اول قرن نوزدهم، به مدیریت کسب‌وکار نگاه کرده؛ در فصل پنجم، ابتدا از منظر مفهوم حیات اخلاقی نزد هگل به بررسی موضوع پرداخته و سپس در فصل ششم با برگرفتن بحث هگل درباره اخلاق برداگی به موضوع تقریب جسته است. فصل هفتم و هشتم مدیریت اخلاق مدار را از منظر کوهلبرگ (L. Kohlberg) به بحث کشیده و فصل‌های نهم و دهم به جمع‌بندی نویسنده از مباحث پیشین اختصاص دارد. به نظر می‌رسد علاوه‌بر تأثیر مهم کانت در جمع‌بندی نهایی، چهارچوب نظری کوهلبرگی مهم‌ترین چهارچوب فکری نویسنده در پیش‌نهادهای انتهایی اش باشد. در پایان نمایه آورده شده است.

به‌طور کلی، می‌توان گفت نثر روایت‌گرایانه کتاب خواندن متن را لذت‌بخش کرده و احساس ملال و خستگی را از مخاطب دور می‌سازد. علاوه‌بر آن، به نظر می‌رسد کتاب قدرت آن را دارد تا خواننده را درگیر خود ساخته و به تفکر و ادارد. در کنار نثر سلیس و بیان ساده باید از لحن صادقانه و جسورانه نویسنده هم به عنوان یکی از بارزترین ویژگی‌های کتاب یاد کرد. برای مثال، نویسنده ابایی نداشته از این که مدیریت کسب‌وکار امروزین را برده‌داری مدرن بنامد. هم‌چنین، نویسنده توانسته آموزه‌های حاصل از نظریه‌های فلسفی را با بیانی مناسب و قابل فهم تبیین کرده و به کار گیرد. از آنجاکه خوانندگان اصلی کتاب دانش‌آموختگان و دانشجویان

رشته‌های غیرفلسفی و مدیریت‌اند، این نکته می‌تواند از ویژگی‌های مهم کتاب باشد. با این حال، در برخی موارد، متن از ارجاعات مکرر به عقاید فلسفی و گاه افراط در ساده‌سازی اصطلاحات فلسفی در رنج است، مانند اصطلاح «اوامر مقاصد- هدف» (means-ends imperatives) در نگاه کانتی که شیوه بیان مبهم و گمراه‌کننده است. درواقع، کانت از «امر مطلق» (categorical imperative) استفاده می‌کند و اطلاق امر مطلق کانتی و الزام اخلاقی از آن جهت است که امر اخلاقی مقید به اهداف و مقاصد خاصی نیست (بنگرید به Jonson and Cureton 2022). مورد دیگر انفکاک میان زندگی اخلاقی هگلی و نظریه ارباب و برد است. نویسنده به گونه‌ای متماز آنها را به کار برد، حال آنکه فلسفه هگلی نظام کاملی است که در آن همه اجزا باهم در ارتباط‌اند. از طرف دیگر، دیالکتیک ارباب- برد هگل درواقع نه در زمینه اخلاق، بلکه درباره خودآگاهی و از خودبیگانگی است (بنگرید به Redding 2020). همچنین، می‌توان به نقد مفروضاتی پرداخت که نویسنده چون برنهادهای اساسی و مرتبط اتخاذ کرده تا مبتنی بر آن‌ها بنیان کتابش را شکل دهد و درنهایت با استدلال‌هایی به جمع‌بندی مناسبی برسد. درادامه، پس از کلیاتی درباره چیستی اخلاق به این مفروضات و نقد آن‌ها پرداخته است.

### ۳. چیستی دانش اخلاق

اخلاق (ethics) عموماً در دو معنا به کار گرفته می‌شود: در نخستین معنا، موضوع اخلاق به این بازمی‌گردد که افراد چگونه باید (ought to) رفتار کنند. در این معنا، مفهوم اخلاق با واژگانی کلیدی چون بایستن (ought)، تکلیف (duty)، وظیفه (duty)، درست (right)، و نادرست (wrong) درآمیخته، به گونه‌ای که تمام این واژگان کلیدی در معنای اخلاقی بودن مستترند. اما در دومین معنا بحث از ارزش (value) و ارزشمندی (valuable) در اخلاق به میان می‌آید. در این معنا، واژگان کلیدی چون ارزشمندی، خواستنی (desirable)، و خوب (good) به طور طبیعی در بطن اخلاق وجود دارند (Proudfoot and Lacey 2010: 125). به نظر می‌رسد میان این دو معنا و بهیانی دو فهم از اخلاق رابطه نزدیکی برقرار است. در یک تعریف، اخلاق را وظیفه می‌دانیم و در دیگری، اخلاق تکلیفی است وابسته به ارزش چیزی؛ با این حال، تا وفای به عهد ارزشمند نباشد، نمی‌توان از وظیفه وفای به عهد سخن گفت (ibid.).

چنان‌که در این دو صورت‌بندی از مفهوم اخلاق نیز دیده می‌شود، ما دست‌کم با دو بُعد از اخلاق مواجهیم: از یکسو با بُعدی فلسفی که به مباحث نظری مانند ارزش‌ها می‌پردازد و از سوی دیگر بُعدی عملی و کاربردی درباره این‌که چه کاری باید انجام شود پیش‌رو داریم.

تمایز این دو جنبه از اخلاق موجب شده تا آن‌ها را به نام‌های گوناگونی به کار گیرند. از این‌رو، در فلسفه غرب دست‌کم دو واژه اخلاق یا اثیکس یا اتیک (ethics) و رفتار اخلاقی یا مورالیتی (morality/ morals) مصطلح است. اغلب وقتی سخن از بحث فلسفی و نظری درباره مسائل اخلاقی در میان باشد، بدون درنظرگرفتن سرشت عملی و کاربردی آن از واژه اخلاق یا اتیک استفاده می‌شود و هرگاه سرشت عملی و رفتار مورد توجه قرار گیرد رفتار اخلاقی و مورالیتی استفاده خواهد شد (ibid.: 265). این دو واژه در اصل تقریباً معنای یکسانی دارند، با این تفاوت که اولین واژه ریشه یونانی و دومین واژه ریشه لاتینی دارد. هم‌چنین، در هر دو واژه معنای منش یا خلق (character) هم وجود دارد، با این تفاوت که در ریشه مورالیتی علاوه بر منش و خلق معنای عادت و شیوه نیز مستتر است (Annas 2001: 485).

این نوع تمایزها روشن‌کننده و درنتیجه بالهمیت‌اند، هرچند اتفاق نظری درباره‌شان وجود ندارد. لازم به توضیح است تمایزهای دوگانه رفتار اخلاقی/ ارزش اخلاقی و نیز تمایز اخلاق/ رفتار اخلاقی دوگانه‌های دیگری هم پدید آورده و موجب ظهور برخی اصطلاحاتی کلیدی شده که در نوشته‌های اخلاقی به تکرار به کار گرفته می‌شوند. فرالخلاق (metaethics)/ اخلاق (ethics)، اخلاق فلسفی (philosophical ethics)/ اخلاق هنجاری (normative ethics)، یا فرالخلاق (metaethics)/ اخلاق هنجاری (normative ethics) از جمله این تمایزهای است (Proudfoot and Lacey 2010: 126) و عنصر دوم معطوف به موضوعات اخلاقی با درنظرگرفتن سرشت عملی آن‌هاست.<sup>۷</sup>

باید اضافه کرد اخلاق حرفه‌ای بر الگوی رفتار ارتباطی درون‌شخصی و برون‌شخصی [اعم از ارتباط آدمیان با یکدیگر و ارتباط شخص با سایر امور و نهادها مانند محیط زیست] حاکم بوده و مبنی بر رعایت حقوق طرفین ارتباط است (قراملکی ۱۳۹۶: ۱۲۲) و اصطلاح مهم اخلاق کاربردی (applied ethics)، که معمولاً در مقابل فرالخلاق یا اخلاق فلسفی قرار می‌گیرد (Bedau 2001: 80-81)، به هر نوع تفکر اخلاقی یا تدوین اصول و قوانین اخلاقی و چگونگی کاربست و تفسیر آن‌ها در حوزه‌های خاص اشاره دارد. بر این اساس، هریک از حوزه‌های تخصصی مانند پژوهشکی، روان‌شناسی، مدیریت، ... اخلاقی مختص به خود دارند که راهنمای عمل اخلاقی بوده و با التفات به آن می‌توان اخلاق‌مندی را در آن حوزه بسط داد. اخلاق مدیریت (management ethics)، که موضوع اصلی این نوشتار است، شاخه‌ای از اخلاق کاربردی است که در حوزه تخصصی دانش مدیریت و گرایش‌های مرتبط قابل بحث و بررسی است. اغلب اخلاقیات را در سازمان‌ها نظامی از ارزش‌ها، بایدها، و نبایدها می‌دانند که

بر آن اساس، نیک و بد های سازمان مشخص و عمل خوب از عمل بد متمایز می شود (صرامی فروشانی و دیگران ۱۳۹۸: ۱۱). به طور خاص حوزه های اقتصاد کسب و کار سهم زیادی در مطالعات اخلاق مدیریت داشته، تا جایی که اخلاق در مدیریت بازارگانی یا اخلاق در مدیریت تجارت و کسب و کار (business ethics) اغلب مترادف با اخلاق مدیریت به کار می رود.

#### ۴. اخلاق مدیریت در میانه فلسفه و مدیریت

این مهم ترین مسئله نویسنده است که اخلاق مدیریت همانند مدیریت منابع انسانی شاخه ای تخصصی در حوزه مدیریت باشد، حال آن که بخش مهمی از آن پای در فلسفه دارد و با لحاظ کردنش به عنوان زیر مجموعه ای از دانش مدیریت، نظریه پردازان یا مدیران اجرایی تصمیم گیر اخلاق را چون افزونه ای زیستی به کار خواهند گرفت. در این وضعیت، مهم ترین کارویژه اخلاق کمک به مدیرانی است که در تلاش اند با کنترل بحران های اخلاقی، تنها، بر کارآمدی مدیریت بیفزایند. کلیکاور در موضوعی مخالف معتقد است که اخلاق مدیریت موضوعی فلسفی است و تلقی اخلاق مدیریت به عنوان شاخه ای از علم مدیریت فلسفه را از آن طرد خواهد کرد (Klikauer 2010: 1). او در اثبات موضع خود از دو استدلال کمک می گیرد: از یکسو از منظر فلسفه اخلاق تلاش کرده تا نشان دهد اخلاق موضوعی ذاتاً فلسفی بوده و مدیریت موضوعی ذاتاً متمایز از اخلاق است. در بیان این ادعا، به تکرار از استدلال کانت در فلسفه اخلاقی کمک می گیرد که مخالف هرگونه هدف گذاری برای رفتار اخلاقی است. او مبتنی بر همین استدلال بیان می کند اخلاق مدیریت آن هنگام که شاخه ای از مدیریت تلقی شود اخلاق را تنها برای افزایش سود، کاستن از ضرر و زیان، و نیل به کارآمدی به کار خواهد گرفت، حال آن که در اخلاق کانتی وجود چنین اهدافی سبب غیر اخلاقی شدن فعل است (ibid.: 1-3).

در استدلالی دیگر به ماهیت مدیریت پرداخته و بر آن است تا نشان دهد هسته مدیریت به ویژه مدیریت بازارگانی و مدیریت کسب و کار به گونه ای است که اخلاق لزوماً در آن نمی گنجد، بلکه اخلاق همواره چیزی بیرون مانده از مدیریت است. در بیان این ادعا نیز از منظری تاریخی به طور ضمنی اثبات می کند که کسب و کارها ضرورتاً با رفتارهای اخلاقی عجین نیستند. او از استثمار بر دگان در زمان های دور و حتی در زمان معاصر سخن گفته و آن را مثالی برای تأیید ادعاییش می داند. در جایی می گوید بسط و گسترش اخلاق فضیلت در میان یونانیان در هر حال مانع «بردهداری خشن» نشده و به این ترتیب مدیریت تجربه ای متمایز از اخلاق است

(ibid.: 100-101). همچنین، در بیان این ادعا با استفاده از نظریات آدورنو، فیلسفه قرن بیستمی آلمانی، بیان می‌کند که مدیریت درباره همه‌چیز می‌پرسد، اما توانایی پرسش از خود را ندارد، زیرا وظیفه بنیادین مدیریت پرسیدن سؤالاتی برای افزایش سود است (ibid.: 40).

## ۵. تحلیل و تبیین مبانی فکری کلیکاور

### ۱.۵ سرشت فلسفی اخلاق مدیریت

برنهاد بنیادین این کتاب اثبات سرشت فلسفی اخلاق مدیریت است که موضع اساسی نویسنده و دغدغه اصلی او در متن است. هرچند روشن به نظر می‌رسد که اخلاق مدیریت نمی‌تواند و نباید فلسفه را از خود برآورد، او برای اثبات چنین ادعایی به استفاده از انواع و اقسام مکاتب و نظرهای فلسفی روی آورده است. توسل به مکاتب رقیب موجب کاستن از روشنی ووضوح در طرح مسئله شده و ناگزیر نویسنده را واداشته تا در مواضع مختلف بیان مسئله‌اش را تکرار کند و مکرراً سعی به تصریح آن داشته باشد.

در این راه، نویسنده از نگاهی فلسفی به موضوع می‌نگرد. به این دلیل، به کشاندن بحث به میدان فلسفه گرایش دارد و در بحث‌های او رویکرد فلسفی غالب است. او بسیار تحت تأثیر نظرهای مهم و قدرتمند آدورنوست؛ بارها از آدورنو و دنبال‌کنندگانش همانند امانوئل لویناس، فیلسف اخلاق فرانسوی، و یا کسانی که موردو توجه آدورنو بوده‌اند نقل قول می‌کند. بنابراین، اثر گرچه در حوزه دانش مدیریت به نگارش درآمده، ماهیتی فلسفی به خود گرفته است.

مهم‌ترین بحث در این جا گفت‌وگو درباره اصالت «اخلاق کاربردی» است؛ حوزه‌ای با مخالفان قدرتمند بسیار که مصراًنه بر این باورند چنین اصطلاحی اساساً بیهوده و باطل بوده و افراط‌گرایانه فراموش می‌کنند که اخلاق همواره اخلاق است و آن‌گاه که می‌پذیریم اخلاق از سرشتی فلسفی برخوردار است، پس هر نوع نظام اخلاقی حتی آن‌هنگام که برای حوزه خاصی وضع شده باشد نیز این سرشت فلسفی را حفظ خواهد کرد.

هم‌چنان‌که السدر مکایتایر، فیلسوف اخلاق مشهور، در مقاله‌ای با عنوان «آیا اخلاق کاربردی مبتنی بر یک اشتباه است؟» نیز استدلال می‌کند «اخلاق کاربردی» چیزی متفاوت از اخلاق نیست؛ به‌زعم او، سرشت فعل اخلاقی با تغییر حوزه‌ها یکسان باقی می‌ماند. درواقع، این شرایط پیرامونی فعل اخلاقی است که تغییر می‌کند و تغییر شرایط فعل اخلاقی ماهیت آن را تغییر نخواهد داد.

برای مثال، راست‌گویی به عنوان یک مسئله یا موقعیت هم در زندگی روزمره و هم در حوزه‌های خاصی مانند مدیریت و بازرگانی می‌تواند مسئله و موضوع پرسش اخلاقی باشد. چنین نیست که در مدیریت یا پزشکی سرشت فعل اخلاقی تغییر کند. به عبارتی، اگر راست‌گویی ارزش باشد که هست، نمی‌توان تنها در زندگی روزمره آن را ارزش دید و در عرصه مدیریت یا پزشکی آن را ارزش ندید. درنتیجه، اصول اخلاقی در این موقعیت‌های مختلف تغییرناپذیرند.

ازسوی دیگر، چنین نیست که فرض کنیم اصول اخلاقی مورد بررسی در فلسفه اخلاق هیچ ارتباطی با عمل اخلاقی ندارند. درواقع، هیچ قانون کلی وجود ندارد که اخلاق را در سطح انتفاع محصور نماید، بی‌آن که مصادق‌هایی در عمل داشته باشد. اخلاق کاربردی نمی‌تواند مبتنی بر این بنیاد بنا شده و اصالت یابد که اخلاق فلسفی توجهی به عمل ندارد. برای نمونه، فلسفه با اصل کلی راست‌گویی بهدلیل مصاديق آن در عمل است که سروکار دارد. ازاین‌رو، می‌توان و باید برای حوزه‌های عملی نظام‌های اخلاقی خاصی ذیل عنوان کلی اخلاق کاربردی منظور داشت.

مکایتایر معتقد است که بی‌توجهی فلسفه به عمل تنها در این حد است که اعمال خاصی را مورد توجه قرار نداده، بلکه بیشتر با اصول سروکار دارد. درواقع، از نگاه مکایتایر چنین نیست که اخلاق فلسفی یا فرالخلق حوزه‌ای جدا از اخلاق باشد (McIntyre 1984: 498-512). به همین دلیل، مکایتایر بر این نظر است که اگر اخلاق کاربردی بسیار متمایز از اخلاق فلسفی دیده شود، گمراه‌کننده خواهد بود و بهیانی صریح‌تر، «اخلاق کاربردی غالباً آن‌چه که مدعی آن است نیست» (ibid.: 509). طبق شمایی کلی که از نظر مکایتایر بیان شد اخلاق کاربردی همواره سرشت فلسفی خود را حفظ کرده و بی‌نیاز از فلسفه نیست.

دانش پزشکی می‌تواند مرگ‌های خودخواسته اتانازی (euthanasia) را برای بیمار تجویز کند، اما در این موارد علاوه‌بر دانش پزشکی وجود حوزه‌ای دیگری لازم است تا بتواند با ارزش‌گذاری بهمنظور تعیین فعل اخلاقی راهنمای عمل باشد و آن اخلاق در میدان دانش پزشکی است و حضور اخلاق پزشکی در دانشکده‌های پزشکی یا موضوعیت‌داشتن آن برای پزشکان دلیلی بر بی‌نیازی اخلاق پزشکی از وجه فلسفی اخلاق نیست. در حقیقت، هنگام مواجهه با دوراهی‌های اخلاقی، دانش پزشکی به‌خودی خود نمی‌تواند متقاعد‌کننده و پاسخ‌گو باشد.<sup>۳</sup>

به همین ترتیب، دوراهه‌های تصمیم اخلاقی برای مدیران نیز دشوار، مجادله‌انگیز، و بسیار تفسیرپذیرند. موقعیت‌های خاص و پیچیده برای رهبری اخلاقی سازمان یا عملکرد اخلاقی

شرکت‌ها و یا رفتار اخلاقی کارکنان نیازمند تخصص در دانش مدیریت، اشراف به شرایط عمل، و نیز فعل اخلاقی خاص آن موقعیت است. از این‌رو، موضع اساسی نویسنده کتاب از این جهت که نقش فلسفه را پررنگ می‌کند قابل دفاع بوده، اما نظریه‌های مخالف وی، که از طرد فلسفه از این حوزه دفاع می‌کنند، چندان قابل اتکا نیستند.

## ۲.۵ غیراخلاقی‌دانستن سرشت مدیریت

نویسنده براساس منطق هزینه و سود به عنوان معیاری بنیادین و بلکه مهم‌ترین معیار در مدیریت به استدلال ورزی درباره غیراخلاقی بودن نهاد مدیریت می‌پردازد؛ در عین حال، او می‌خواهد این ادعا را، که اخلاق مدیریت باید شاخه‌ای از مدیریت باشد، نیز رد کند. در نقض چنین ادعایی، استدلال می‌کند در صورت پذیرش این ادعا مسئله قابل توجه این خواهد بود که چگونه اخلاق به کار گرفته شود تا بهبود دهنده سود و تجارت باشد (Klikauer 2010: 227). در این‌جا، موضع نویسنده قابل دفاع‌تر از موضع مخالفان است، هرچند ساختار صوری استدلالش، که سرشت فعل اخلاقی را نادیده گرفته، از حیث منطقی فاقد اعتبار است. پاراگراف‌های بعدی به این مهم پرداخته‌اند.

پر واضح است که گاه موضوعاتی در عمل کاملاً ماهیتی اخلاقی دارند مانند عدالت، اعتماد، و احترام به مسئولیت اجتماعی سازمان. از سویی، افعال انسانی زیادی نیز هستند که از حیث چیستی اهدافی که تعقیب می‌کنند یا چگونگی تحقق آن اهداف می‌توانند موضوع بررسی اخلاقی باشند. بهیانی دیگر، مجموعه کردارهای بشری از نظر اطلاق صفات خوب و بد به آن‌ها همواره می‌توانند موضوعی اخلاقی برای قضاؤت در چهارچوب مسائل ارزشی باشند (Williams 1972: 73ff; Copp 2006: 4ff) برای نمونه، ارزش پایداری و ادامه حیات از اهدافی است که بهویژه در شرایط دشوار و پیچیده رقابتی میان شرکت‌ها می‌تواند موضوعی برای بررسی اخلاقی باشد. در تجارب مدیریتی نیز می‌توان از رقبایی مثال زد که در عرصه تجارت هدف‌شان پیش‌افتادن به هر بهایی است، حتی به قیمت نابودی کسب‌وکار دیگری با همه‌آثار و پی‌آمدهایی که برای مجموعه آن شرکت و کارکنانش یا حتی در سطحی کلان‌تر برای اقتصاد ملی دارد، یا ممکن است نحوه تحقیق فعل محل تأمل اخلاقی باشد، مانند زمانی که تولیدکننده‌ای با تبلیغات گمراه‌کننده و حتی دروغ بخواهد محصولاتش را بهتر جلوه دهد. تصویر کنید یک تولیدکننده محصولات بهداشتی به دنبال انجام آزمایش‌هایی در مقیاس کوچک به ادعای خاصی برسد، اما مشخص نیست در مطالعات بزرگ‌دامنه هم آن ادعا ثابت‌کردنی باشد. شاید هم با کارآئی بسیار ناچیزی اثبات شود؛ چنان پایین که بتوان گفت این ادعا «گمراه‌کننده» بوده<sup>۴</sup> ... .

می‌توان گفت تقریباً تمامی حوزه‌های کردار بشری اهدافی دارند که ضرورتاً ارزشی و اخلاقی نیستند. هدف کشاورزی تولید محصولات کشاورزی و غذایی است که به ظاهر ارتباطی با اخلاق ندارد؛ حتی ممکن است کسی بدون تأمل بگوید به دلیل حاکم‌بودن منطق سودمحور در کشاورزی اساساً تمایلی به فعل اخلاقی هم برای کشاورزان بی‌معناست، اما کشاورز می‌تواند در شرایط اضطرار ناشی از نیاز مبرم اقتصاد معيشتی اش یا حتی اقتصاد ملی به آن محصول از انواع روش‌ها استفاده کند، بهره‌وری تولیدش را به میزان قابل توجهی افزایش دهد، و یا با فناوری‌های به کار گرفته یا نگرفته‌اش آثار تخریبی بلندمدتی بر محیط زیست بر جای گذارد. چنین حالتی معرفی یک دوراهه اخلاقی است؛ در این دوراهه باید به این پرسش مهم پاسخ داد که آیا کاربرد این روش‌ها از منظری اخلاقی مجاز بوده یا خیر؟ بدین سان، در عمل، گاه هدف کنش‌ها ربطی به اخلاق ندارد، اگرچه می‌توان از منظری اخلاقی نگریسته شوند. در چنین مواردی، که اتفاقاً در تجارب روزمره جامعه انسانی بسیارند، ناگزیر باید از منظر اخلاقی نیز افعال را نگریست و پرسید که «آیا این فعل از منظر اخلاق درست است؟». بنابراین، هر فعل انسانی هم‌زمان جنبه‌های متفاوتی دارد که یکی از آن‌ها و چه‌بسا مهم‌ترینشان جنبه اخلاقی است. در استدلال نویسنده کتاب، جنبه‌های چندگانه افعال انسانی مغفول مانده، ازین‌رو نحوه استدلال نمی‌تواند معتبر باشد، اگرچه مقدمه او و این که ذات مدیریت متمایز از اخلاق است صحیح است.

نویسنده در دفاع از این ایده، که مدیریت اساساً فعالیتی جدا از اخلاق بوده و الزامات کسب سود برای ادامه حیات و بقای سازمان گاه موجب انجام کارهایی مغایر با اخلاق می‌شود، به بررسی تاریخی تجارب مدیریت و کسب‌وکار و نقد تاریخی اخلاق مدیریت هم پرداخته است. برای مثال، او بیان می‌کند: «یونانیان باستان با این‌که فضایل را بسط دادند، اما هم‌چنان دولت‌هایی عمیقاً برده‌دار بودند که برده‌گان در آن نمی‌توانستند فضایل خود را بسط دهند» (Klikauer 2010: 101-100) و در اثبات این‌که در زمانه مدیریت متجدانه کنونی بداخلاقی‌ها ادامه‌دار بوده و تغییری حاصل نشده مثال‌هایی از کودکان کار می‌آورد (ibid.: 9, 52, 133-135). او به درستی از تجارب تاریخی بداخلاقی‌های مدیریتی مانند برده‌داری، استثمار، و غارت ملت‌ها، جنگ‌ها، و کشورگشایی‌هایی که زندگی جمع زیادی از افراد را متأثر ساخته یاد می‌کند، اما آیا از این مثال‌ها می‌توان نتیجه گرفت که مدیریت و کسب‌وکار ذاتاً غیراخلاقی است؟ در ادامه، به این پرسش پرداخته شده است.

اغلب موارد تاریخی، که نویسنده نام برده، در زمان وقوع فعلی غیراخلاقی تلقی نمی‌شده‌اند؛ پس شاید بتوان گفت این استدلال از اساس محل مناقشه است. در اخلاق ارسطو

و خصوصاً کتاب سیاست او مباحثت زیادی درباره اثبات اخلاقی بودن برده‌داری وجود دارد که در آن‌ها مبتنی بر مبانی خاصی استدلال شده که برای نمونه بردگان فطرتاً افرادی هستند که تنها می‌توانند به برگی گرفته شوند (Aristotle 1984: vol. 1, 4-8). بر این اساس، این نوع داوری‌ها چنان‌چه مهم نباشند قطعاً نادرست‌اند.<sup>۵</sup> نویسنده واقعیت و ماهیت تاریخی بودن پدیده‌های اجتماعی را نادیده می‌انگارد و از دریچه ارزش‌های امروزی‌ین پس از الغای برده‌داری این موضوع را داوری می‌کند، حال آن‌که جداسازی و کدن پدیدارها از بستر تاریخی شان گمراه‌کننده است. بردگان درحالی برای کسب سود به کارهای تجاری بدون مزد و اداشته می‌شند که در آن زمان فعل برده‌داری و استثمار آن‌ها به‌هیچ‌روی غیراخلاقی تلقی نمی‌شده است؛ چنین استنتاجی نامعتبر و از نظر تاریخی مغلوش است. نویسنده نمی‌تواند با آوردن مثال‌هایی از این دست اثبات کند که مدیریت و کسب و کار در طی تاریخ همواره با بی‌اعتنایی به اخلاق تنها دربی کسب سود و منفعت بوده است. البته، علاوه‌بر مغالطة منطقی، خطای شناختی نیز در استنتاج نویسنده نهفته است.

نویسنده از یک استقرای ناقص حکمی کلی استنتاج کرده که از نظر منطقی معبر نیست و به یک خطای شناختی نیز دچار شده است. به‌هرحال، در تاریخ اجتماعی و اقتصادی جوامع فعالیت‌های بسیاری هستند که از اخلاق به دورند، اما در همان حال نسبت موارد غیراخلاقی به موارد اخلاقی ناچیز بوده و از محاسبه این درصد ناچیز نمی‌توان نتیجه گرفت که مدیریت همیشه از اخلاق به دور بوده است. این در شرایطی است که رسوایی‌های اخلاقی حاصل از این نوع بداخل‌الاقی‌ها عموماً در صدر اخبار قرار می‌گیرند، حتی گاه هم به تحریم کالا و سقوط ارزش سهام متوجه می‌شوند. از این‌رو، نمی‌توان با این نوع استدلال نشان داد که نفع اقتصادی با مدیریت غیر یا ضداخلاقی جمع‌شدنی است.

از سوی دیگر، کلیکاور برای تثیت این که مدیریت ذاتاً ارتباطی با اخلاق ندارد سعی می‌کند بحث را از مباحثت هگلی درباره زندگی اخلاقی و بیگانگی که در فصل ششم مطرح کرده به حوزه روان‌شناختی وارد کند. او سپس در فصول هفتم و هشتم با بهره‌گیری از نظریات اخلاق روان‌شناختی کوهلبرگ نشان می‌دهد که مدیریت ذاتاً ارتباطی با اخلاق نداشته، بلکه اخلاق باید به آن وارد شود. نظریه مراحل رشد اخلاقی کوهلبرگ درباره رشد انسان مبتنی بر نظریات ژان پیاژه، روان‌شناس شناختی، سوئیسی است. از نظر کوهلبرگ، اخلاق در انسان پس از پیدایش مرحله تعقل انتزاعی پدیدار می‌شود و بدون پیدایش مرحله تفکر انتزاعی، چنان‌که پیاژه شرح داده، این پدیداری ممکن نیست (بنگرید به Kohlberg 1978).

(Stephen Jaros) استفاده کلیکاور از نظریه روان‌شناسی کوهلبرگ را از سه جهت اساسی موردانتقاد قرار داده است: نخست، کلیکاور در فصول نخستین با تیغی تیز تمامی نظریات پیشین را نقد کرده و کنار می‌گذارد، اما نظریات کوهلبرگ را بی هیچ نقد موشکافانه‌ای بهسادگی می‌پذیرد. دومین نکته مهمی که جاروس به آن توجه کرده این است که نظریه کوهلبرگ درباره رشد اخلاقی «فرد» است، نه سازمان یا جامعه. تعمیم مراحل رشد اخلاقی فرد به سازمان‌ها هیچ بنیادی ندارد. حتی اگر نظریه کوهلبرگ قابل پذیرش باشد، تنها می‌تواند درباره افراد عضو سازمان صائب باشد و نه خود سازمان. سوم این‌که، اساساً خود نظریه کوهلبرگ با انتقادات بسیاری از جانب اغلب جریان‌های اصلی روان‌شناسی روبه‌روست (Jaros 2011: 357-358). علاوه‌بر انتقادات جاروس، نقد دیگری می‌توان بر این موضوع کلیکاور وارد آورد و آن تغییر جهت بحث اوست، گویی کلیکاور با خود در تناقض افتاده است. او ابتدا تأکید دارد که موضوع وی فلسفی است و اساساً باید اخلاق مدیریت را در میدان فلسفه موردتوجه قرار داد، اما درنهایت بخش مهمی از بحث خود را به حوزه روان‌شناسی منتقل کرده است. به‌حال، این بخش از ادعای کلیکاور بسیار کلی است.

تیموتی فورت (Timothy L. Fort) نیز در نقد کتاب کلیکاور به همین بخش توجه کرده و بدون این‌که وارد بررسی استدلال‌های کلیکاور شود، سعی کرده نشان دهد تصویری که کلیکاور از جهان صنعت و تجارت ترسیم کرده، واقع‌نمایانه نیست. او با مبالغه و اغراق جزئیات را نادیده انگاشته است (Fort 2011: 290-291). هم‌چنین، در انتقادی دیگر می‌گوید کلیکاور در نقد نظریات اخلاقی قدیمی شیوه نادرستی را پیش می‌گیرد، بدین معنی که او در رد اخلاق فضیلت محور مستقیماً به سراغ ارسطو رفته و نظریات وی را نقد کرده، درحالی که اخلاق فضیلت اکنون طرفداران مهمی یافته و با تقریرهایی جدیدی ارائه شده که باید آن‌ها نیز موردتوجه نویسنده می‌بودند (ibid.). به‌حال، ویژگی‌های جهان امروز تقریرهای جدید از نظریات اخلاقی را لاجرم محل بحث و التفات کرده است.

## ۶. نقد محتوایی اثر

به‌طور خلاصه، نویسنده در تلاش بوده با استفاده از نقد درونی، اخلاق مدیریت را در جایگاه زیرشاخگی دانش مدیریت نقد کند. در این مسیر، ضمن نقدهایی امکان اخلاقی بودن آن را از اساس به‌پرسش می‌کشد و در کتاب خود به‌شکلی واضح از این ایده دفاع می‌کند که اگر اخلاق مدیریت درون مدیریت باشد، به نوعی تناقض درونی رسیده و نمی‌تواند از پس اهداف خود

برآید.<sup>۶</sup> مبتنی بر همین استدلال او در فصل آخر هر نوع اقدام عملی برای مراقبت از اخلاق در سازمان را به وجود شورایی بیرون از تشکیلات و ساختار سازمانی گره می‌زند. نویسنده جلوتر رفته و می‌گوید که مدیریت و کسب‌وکار به این دلیل که منطق پیدایش و بقای آن بر کسب حداکثری سود بنا شده اغلب تمایل دارد تا به دست آویزهای غیراخلاقی هم دست یازد. به همین دلیل، هنوز هم ممکن است از کودکان کار برای تولید به صرفه و ارزان استفاده کند یا بنابه محاسبات اقتصادی در مقابل محیط زیست بی‌اعتنا باشد و به دلیل اهمیت اصل بهره‌وری خود را در مقابل مسئولیت اجتماعی پای‌بند نداند و ... . حال در نقد محتوایی اثر می‌توان به مواردی به شرح پاراگراف‌های زیر اشاره کرد.

استفاده نویسنده از اصول و اصطلاحات مارکسیستی در تمام متن به چشم می‌خورد.<sup>۷</sup> او در همان آغاز کتاب از این سخن دفاع می‌کند که انفصل فلسفه از اخلاق مدیریت «اخلاق را به ایدئولوژیِ محض تبدیل می‌کند» (Klikauer 2010: 2). درباره اصطلاح «ایدئولوژی» (Ideology) در این عبارت باید گفت اگرچه ایدئولوژی در لغت به معنای جهان‌بینی یا تصورشناسی است، در معنای مارکسی آن‌که عموماً در متون مارکسیستی یا متون متأثر از ادبیات مارکسیستی نیز به کار رفته بیان‌گر برخورداری از رویکردی خاصی نسبت به جهان و انسان به دور از خودآگاهی است (Wolff and Leopold 2021).

هم‌چنین، نویسنده متأثر از نظریه انتقادی نگاهی خاص به جهان معاصر و مشخصه‌های صنعتی آن دارد. او هم‌آوا با نظریه پردازان مکتب فرانکفورت (Frankfurt school) در نسخه‌ای ساده‌شده فارغ از پیچیدگی‌هایی که در تحلیل‌های اندیشمندان مکتب فرانکفورت وجود دارد<sup>۸</sup> به تکرار جهان معاصر را در بنده نوعی از برده‌داری نوین گرفتار می‌بیند.<sup>۹</sup> بدیهی است در این جا انتقادات وارد به هریک از آن نظریه‌ها می‌تواند بر این اثر هم وارد باشد.<sup>۱۰</sup>

آن‌چه «نظریه انتقادی» چون پایه‌هایی بر آن استوار است تاحدودی به معنای واژگان «نظریه» و «انتقاد» نزد متفکران این مکتب بازمی‌گردد. طرفداران نظریه انتقادی مخالف فهمی ستی از نظریه‌اند که در آن نظریه به مثابه مجموعه ایستا و بسته‌ای از گزاره‌ها فهم می‌شده که تنها در حال توضیح و تبیین جهان و توسعه سیطره ما برآناند. اگرچه در این نگاه نظریه ابزار مفهومی قدرتمندی برای حفظ بقای انسان و جامعه انسانی است، متفکران نظریه انتقادی این نوع تلقی از نظریه را خام و ناکافی می‌دانند. بهزعم آن‌ها، نظریه چون امری پویا و درحال گسترش باید چون ابزارهایی انتقادی در خدمت عقلانی کردن جامعه باشد و با روشن‌گری در جامعه به رهایی انسان از قیود بندگی منجر شود (شرط ۱۳۹۲: ۲۷۶-۲۷۸). در این‌جا هم نظریه انتقادی

می‌توانسته چون ابزاری مفید به نویسنده کمک کند تا تناقضات درونی و تضادهای ذاتی جهان مدیریت را آشکار سازد. البته، نویسنده نیز به خوبی از چنین قابلیتی استفاده کرده است. او به درستی تحلیل می‌کند در جهان امروز هم نوعی «استشمار» و نابرابری نشريابندهای وجود دارد که گویی به سادگی نمی‌توان بر آن فائق آمد؛ اتفاقی که نهادها و سازمان‌ها را نیز متأثر ساخته است. از این نظر، نقد مارکسیستی بر جامعهٔ صنعتی مدرن حاوی پیام‌های مهمی برای تأمل است<sup>۱۱</sup> و نویسنده با استفاده از ابزار مفهومی قدرتمند نظریهٔ انتقادی در نقدي درونی به خوبی از پس بیان انتقادهایی اساسی برآمده، اما در دام محدودیت‌های آن نیز گرفتار شده است. این نشان می‌دهد تکیهٔ صرف به این نوع نظریه‌ها چندان به ثواب نیست!<sup>۱۲</sup>

به‌زعم نویسنده، مدیریت تمایل دارد اخلاق را در درون خود نگاه دارد، به‌گونه‌ای که دست فلسفه از آن کوتاه باشد و این سبب پیدایش «یک ایدئولوژی» است. نویسنده در اینجا از نوعی «مدیریت‌گرایی» (managerialism) سخن به‌میان می‌آورد. اما اگر مدیریت ایدئولوژی داشته باشد، همانی است که در سیاست، مالکیت، جامعهٔ مدنی، فلسفه، و دانش انسانی نیز به صورت مشترک وجود دارد (بنگرید به 2021 Bohman). در متون مارکسیستی یا متأثر از مارکسیسم هم هیچ‌گاه ایدئولوژی به صورت جمع به‌کار نمی‌رود. در میان متفکران انتقادی هم اساساً ایدئولوژی به‌گونه‌ای نیست که بتوان آن را برای یک نهاد یا بخشی از ساخت جامعه به‌کار گرفت. از این‌رو، تنها یک ایدئولوژی کلی وجود دارد، نه مجموعه‌ای از ایدئولوژی‌ها. نویسنده واژهٔ ایدئولوژی را در این حالت به صورتی به‌کار می‌گیرد که گویی نهاد مدیریت دارای ایدئولوژی خاصی است که با عنوان «مدیریت‌گرایی» قابل فهم است. از این نظر، بنایهٔ دلایلی که بر شمرده شد موضع نویسنده می‌تواند بسیار شکننده باشد.

از آن‌مهم‌تر نویسنده معتقد است که بیرون‌کشیدن فلسفه از اخلاق مدیریت سبب «ایدئولوژیک» شدن آن می‌شود؛ گویی وجود فلسفه در اخلاق مدیریت مانع تبدیل آن به «ایدئولوژی» است. به‌نظر می‌رسد این سخن نادرست و غیرقابل دفاع است. از منظر نظریه انتقادی، تاجایی که نویسنده را بتوان ملتزم به آن دانست خود فلسفه نیز می‌تواند بخشی از «ایدئولوژی» باشد (ibid.). بنابراین، افزودن فلسفه به اخلاق مدیریت از منظر نظریه انتقادی نمی‌تواند آن را از ایدئولوژیک بودن رها سازد.

نویسنده پس از آشکارساختن مجموعهٔ تضادها و تناقض‌های درونی با استمداد از فلسفه سعی کرده آن‌ها را از اخلاق مدیریت بزداید. درواقع، نویسنده باید نشان می‌داد که تضادها و تناقض‌های درونی قابل رفع شدن نیستند یا دست‌کم نظریه‌های موجود نمی‌توانند در رفعشان

کارساز باشند. اما در این مسیر او نیز هم‌سو با نظریه‌پردازان انتقادی که تهی از هرگونه وجه مثبت و ایجابی تنها در بی انتقاد بوده‌اند بی‌آن‌که بخواهند یا حتی بتوانند راه حلی ارائه کنند (بنگرید به همان: ۲۷۹؛ ibid) از دست‌یابی به مقصود بازمانده است.

تکیه نویسنده بر آرای کانت نیز شایسته توجه و بررسی است.<sup>۱۳</sup> در همان ابتدا، مستند به نظریات اخلاقی کانت مهم‌ترین مفروض کتاب مورداستدلال قرار گرفته است (Klikauer 2010: 1-2). اخلاق کانت به درستی نمی‌تواند مؤید این نظر باشد که اخلاق مدیریت شاخه‌ای از مدیریت است. تا این‌جا خدشه‌ای به نگاه نویسنده و استنادش به آرای کانتی وارد نیست، اما بعید است که این منظر کانتی بتواند مشکلات را به تمامی رفع کند، زیرا اخلاق فلسفی کانت خود دارای محدودیت‌هایی است که فایق‌آمدن بر آن‌ها دشوار است. مثلاً، در صورت رُخداد تعارض میان اصول اخلاقی و وظایف اخلاقی، رفع آن از منظر کانتی ناممکن است، چراکه در هر صورت دیدگاه اخلاقی کانت مستقل از تجربه و «پیشینی» بوده و در عمل راه‌گشا نیست؛ دیگر این که اخلاق کانتی وظایف اخلاقی را از هرگونه محتوای عاطفی یا بشری جز ندای وظیفه و امر مطلق تهی می‌کند. چنین موضعی با ساختار تفکر بشری که عموماً هدف محور است سازگار نیست. درنهایت باید گفت اخلاق کانتی متنی بر نوعی «سوژه» محوری است؛ مبنایی که خود موردناقشه است (Johnson and Cureton 2021). به دلایلی از این دست بعید به‌نظر می‌رسد که تکیه نویسنده بر کانت بتواند راه‌گشا باشد.

## ۷. نتیجه‌گیری

تمامس کلیکاور در این کتاب سعی داشته تا نشان دهد اخلاق مدیریت شاخه‌ای از فلسفه اخلاق است. او ذیل دو رویکرد متفاوت ماهوی و تاریخی به مدیریت نشان می‌دهد مدیریت در تاریخ پشت‌سرنهاude خود همواره به اعمال غیراخلاقی برای کسب سود تمایل داشته و دارد. از جهت ماهوی نیز نویسنده اخلاق مدیریت را ذاتاً بخشی از مدیریت نمی‌داند. مدیریت، که به‌دبال حداکثرکردن سود است، نمی‌تواند میلی به محدودکردن خود به دلیل یا دلایل اخلاقی داشته باشد. بنابراین، اخلاق باید بیرون از مدیریت هدایت‌گری اعمال مدیریتی را بر عهده گیرد. در عین حال، استدلال شد که در مسائل اخلاق کاربردی، اصول و مبانی یکسان‌اند، تفاوت تنها در موقعیت‌های خاص و ویژه‌ای است که در دوراهه‌ها یا چندراهه‌های تصمیم‌آشکار می‌شوند. درک این موقعیت‌ها نیازمند رجوع به دانش مدیریت است. بنابراین، راهکار شورای

راهبردی اخلاق بیرون از ساختار رسمی سازمان‌ها در پایان توصیه مهمی است، هرچند چیدمان اعضا و چگونگی تصمیم آن شورا نیازمند تأمل بیشتری است.

در این مقاله، نشان داده شد نقص در استدلال تاریخی و استقرای ناقص از موارد نادر گزینش شده متن کتاب را چهار تعمیم ناروا ساخته است. در شیوه استنباط حکم تاریخی نه تنها نویسنده دچار مغالطه استقرایی تعمیم ناروا شده، بلکه خطای شناختی هم رخ داده، زیرا موارد متعدد اخلاق‌مندی‌های موجود در کسب‌وکار به نفع تعداد محدودی از اعمال غیراخلاقی کنار گذاشته شده تا این نتیجه حاصل شود که مدیریت کسب‌وکار ذاتاً متمایل به کنارنهادن اخلاق است. درمجموع، حتی در صورت قبول ادعای اصلی کلیکاور درباره این که اخلاق نمی‌تواند بخشی از دانش مدیریت باشد استدلال‌های او از کفايت صوری و محتوایی لازم برخوردار نیست. از جهتی، مبانی مفهومی و نظری نویسنده، که عموماً برگرفته از نظریه انتقادی و مباحث انتقادی نزدیک به مارکسیسم‌اند، نیز محل تأمل است، زیرا نظریه‌های انتقادی خود از ناتوانی‌های نظری و تحلیلی رنج برده و توانایی ارائه راهکار ندارند. به عبارتی، نظریه‌های انتقادی بیش‌تر وجهی سلبی دارند و کم‌تر به معرفی راه حل‌های ایجابی می‌پردازنند. با این حال، موارد گفته شده کاهنده ارزش علمی اثر نیست. باید توجه داشت کتاب مورد نقد از محدود آثاری است که در قلمرو دانش مدیریت تحلیل‌های موسع فلسفی را به کار گرفته و نویسنده در تلاش بوده اخلاق مدیریت را به مشرب فلسفی خویش نزدیک سازد؛ تلاشی که در تأیفات زبان فارسی به ندرت دیده می‌شود و از این جهت بسیار مورد توجه است.

## پی‌نوشت‌ها

۱. نتایج بررسی ساختار فکری دانش شکل‌یافته در حوزه اخلاق مدیریت طی سه دهه گذشته رشد این مطالعات را به میزان ۱۵.۵۹ درصد در سال نشان می‌دهد. اغلب محتوای تولید شده در شاخه مدیریت کسب‌وکار و مدیریت بازرگانی است (بنگرید به براتلو).<sup>۱۴۰۱</sup>
۲. برای مثال، در مسئله صداقت، صادقانه عمل کردن یک وظیفه اخلاقی است و اگر انسان‌ها ملتزم به صداقت نباشند، هیچ سخن یا عهدی در ارتباط انسانی قابل اعتماد نخواهد بود. از این‌رو، صداقت یک ارزش نیز هست. این نحو از استدلال ماهیتی فلسفی داشته و در حوزه اخلاق/ فرآخلاق/ اخلاق فلسفی قرار می‌گیرد. اما از جهت دیگر می‌توان به این پرداخت که انسان‌ها چه چیزهایی را صداقت می‌دانند؟ شاخصه‌های پذیرفته شده صداقت در جوامع/ جامعه انسانی کدام‌ند؟ و بر این اساس معنی صداقت در عمل چیست؟ یا به بررسی موارد خاصی از رفتارهای اخلاقی برای تشخیص صادقانه بودن یا نبودن آن پرداخت. برای نمونه، گاه شخص بدون این که به معنای دقیق دروغ بگوید تعمدآ پاسخ مبهمی می‌دهد و

مخاطب را به‌وهم می‌افکند. اکنون، می‌توان از صادقانه‌بودن چنین پاسخی پرسش کرد. بدیهی است چنین پرسشی معطوف به سرشت عملی فعل اخلاقی است. درواقع، بررسی اخلاقی معطوف به عملی است که اتفاق می‌افتد. در این رویکرد، برخلاف رویکرد پیشین، که صداقت را تنها از حیث ارزشمندی موردنوجه قرار می‌داد، سرشت عملی صداقت موردنوجه قرار گرفته است.

۳. در نمونه‌ای دیگر، هنگام مواجهه با مسئله سقط جنین، که از موضوعات اخلاق پژوهشی است، متخصص اخلاق به‌هیچ‌وجه نمی‌تواند تعیین کند که عمل اخلاقی چیست؛ اگر جان مادر و کودک هر دو در خطر باشد اما با سقط جنین بتوان جان مادر را نجات داد، ارجح انجام این کار است و تنها متخصص پژوهشی است که می‌تواند میزان قطعیت مخاطره را تعیین کند. این درحالی است که اصول اخلاقی ثابت‌اند؛ همواره قتل عملی غیراخلاقی و گرفتن جان موجود زنده قتل است. پس شیوه استدلال اخلاقی تغییری نخواهد کرد؛ آن‌چه متغیر است شرایط بیرونی است. به همین دلیل، پژوهشکان آموزش داده می‌شوند تا در این موقعیت‌ها بتوانند تصمیم اخلاقی درستی اتخاذ کنند.

۴. فرض کنید در آزمایشگاهی تأیید شود عصاره‌گیاهی خاص در بهبودی بیماری ۲۰ درصد مفید است. ادعای تولیدکننده مبنی بر اثر درمانی گیاه اگرچه به صورت علمی تأیید شده، اما آیا چنین ادعایی از نظر اخلاق درست است؟

۵. بحث فلسفی درباره اخلاق از اولین و دیرینه‌ترین مباحث فلسفی است که از گذشته دور و چه‌بسا از آغاز فلسفه وجود داشته؛ به‌ویژه از زمان سocrates که بیش‌ترین مباحثش درباره مسائل اخلاقی خصوصاً فلسفه اخلاق بوده و در تمامی آثار افلاطون منعکس شده، تا هنگامی که نخستین نوشته‌مدون و قدرتمند ارسطو پدید آمده همواره فلسفه اخلاق از موضوعات کلیدی فلسفه بوده است. کتاب اخلاق نیکوماخوسی ارسطو یکی از اولین کتاب‌های مبسوط درباره فلسفه اخلاق است که به‌واسطه منظر آن به اخلاق فضیلت مشهور شده. منظور از اخلاق فضیلت نوعی از فلسفه اخلاق است که امور اخلاقی را مبتنی بر وجود فضایل اخلاقی در انسان می‌کند.

۶. در توضیح نقد درونی باید گفت متأثر از نقادی‌های هگلی، روش نقد درونی از روش‌هایی است که طی این سال‌ها کاربرد بسیاری داشته. در این نوع از نقد، اهداف اولیه بیان شده هرآن چیزی که موردنقد است معیار و مبنای نقد قرار می‌گیرند. برای مثال، اگر یک نهاد یا مؤسسه یا سازمان هدف خود را گسترش عدالت و برابری قرار دهد، در نقدی درونی باید نشان داده شود که این اصل با برخی دیگر از اصول مقرر در آن تعارض دارد یا خیر؟

۷. در همین باره، اصطلاح دیگری که در بسالم نسبتاً بالایی به کار رفته «سرمایه‌داری یا capitalism» است که در متن مشهود است (بنگرید به 135: Klikauer 2010). این اصطلاح نیز بر ساخته ادبیات مارکسیستی و مبتنی بر دیدگاه آنان است.

۸. مکتب فرانکفورت اعضای زیادی دارد که با اصول مشترک بسیار کلی تفکر واحدی ندارند. به‌تعبیری، مکتب فرانکفورت سرچشم‌های فکری زیادی دارد و از کانت و هگل تا مارکس و فروید و دیگران را

شامل می‌شود، اما به دلیل تأثیر بیشتر مارکسیسم دانشگاهی و دیالکتیک مارکسیستی عموماً آن‌ها را گروهی با افکاری نزدیک به مارکسیسم می‌شناسند.

۹. البته در میان فرانکفورتی‌ها سرچشمه‌های فکری نویسنده بیش از همه از ایده‌های آدورنو برگرفته شده است.

۱۰. درمورد محدودیت‌ها و نقاطیص درونی نظریه انتقادی مباحث بسیاری وجود دارد که بیان آن‌ها در این مجال نمی‌گنجد، اما می‌توان به چند وجه از آن پرداخت. از جمله به انتقادات پوپر بر آدورنو که تاحد زیادی می‌تواند مبانی نظریه انتقادی را تضعیف کند، زیرا اگرچه بنیان نظریه انتقادی بر نشان‌دادن تنافضات نظریه واقعیت است، اما می‌توان این تنافضات را ذاتی و ضروری ندانست و جدا از منطق دیالکتیکی، چنان‌که پوپر می‌گوید، تنافضات را دقایقی محسوب کرد که به ندرت پیش می‌آیند و نشان می‌دهند که نظریه کارکرد خود را از دست داده است (هولاب ۱۳۹۳: ۵۱-۵۵). البته، این به معنای تأیید «عقل‌گرایی انتقادی» پوپر نیست، بلکه تنها از این وجه مهم است که نشان داده شود نظریه انتقادی تنها راه برای دیدن تضادها نیست. دوم، خود نظریه‌پردازان انتقادی به نقص دیدگاهها و ناکارآمدی آن واقع شده و به تدریج دست از عقاید خود برداشته‌اند. درواقع، اگر جامعه آزاد غربی، آن‌گونه‌که آن‌ها می‌فهمیدند، چنان‌دان پرتنافض و سودمحور و استشمارگر است، بعید است که بتوان امیدی به رفع تضادهای درونی آن و رهایی داشت. وقتی هیچ بنیانی برای بنای تعقل بر آن نباشد، دم‌زدن از عقل‌گرایی و نشان‌دادن تنافضات تنها زمزمه‌هایی است برای گوش‌های ناشنوا (شرط ۱۳۹۲: ۲۹۹-۳۰۰). به همین دلیل، نظریه انتقادی به تدریج درحال کمرنگ و محوشدن است. سوم، این‌که این دو هدف که از سویی نظریه انتقادی خود را معطوف به نشان‌دادن تضادها بداند و از جهت دیگر خواهان نظریه‌هایی پویا و کاربردی باشند، به‌گونه‌ای که با واقعیات به‌نوعی برهم‌کشی داشته باشند، اهدافی نیستند که باهم سازگار باشند، چراکه هدف اول سلی و هدف دوم ایجابی است. هم‌چنین، متفکران انتقادی از سویی مشغول تحلیل و نشان‌دادن تضادها هستند و از سوی دیگر، برای نوعی از تفکر با سرشناسی کاربردی (practical) نظریه‌پردازی می‌کنند، اما آن‌ها نتوانستند تفکری کاربردی پدید آورند (Bohman 2021).

۱۱. به تعبیر مارکسیسم، جهان سرمایه‌داری در ابتدای خود خواهان ایجاد برابری و فرصت‌های یکسان برای تمام افراد فارغ از طبقه و جنس و نژاد و ... بود، اما به دلایلی نتوانسته است به این امر نائل شود و اکنون نه تنها آزادی‌های فردی حفظ نشده است، بلکه آزادی‌های اقتصادی هم از بین رفته است (شرط ۱۳۹۲: ۲۷۷-۲۷۹).

۱۲. علاوه‌بر آموزه‌های برگرفته از نظریه‌ها، نظریه‌پردازان، و مکاتب روش و نحوه به کارگرفتن اصطلاحات شناخته‌شده ذیل چتر نظریه انتقادی هم می‌تواند مورد نقد باشد.

۱۳. کانت از دو جهت در متن حضور دارد: نخست از طریق ارجاعات مستقیم نویسنده به او، و دوم از طریق جذب افکار کانت در مکتب فرانکفورت خصوصاً آدورنو که در متن کنونی نقش پررنگی دارد.

## کتاب‌نامه

- براتلو، فاطمه (۱۴۰۱)، «بررسی و تحلیل ساختار فکری مطالعات جهانی "اخلاق مدیریت" مبتنی بر مفاهیم پیرکاربرد در سده دهه اخیر»، *مطالعات رفتار سازمانی*، س ۱۱، ش ۲.
- شرط، ایوان (۱۳۹۲)، *فلسفه علوم اجتماعی: هرمنوئیک، تبارشناصی، و نظریه انتقادی*، ترجمه هادی جلیلی، تهران: نی.
- صرامی فروشانی، علی، نسیم بخشایی، و ابراهیم سمیع پورگیری (۱۳۹۸)، *اخلاق حرفه‌ای در سازمان‌ها*، تهران: فرانما.
- فرامرز قراملکی، احمد (۱۳۹۶)، *درآمدی بر اخلاق حرفه‌ای*، تهران: سازمان مدیریت صنعتی.
- فرامرز قراملکی، احمد (۱۳۸۳)، «تعارض‌های اخلاقی در سازمان»، *مجله دانشگاهی سمنان*، س ۳، ش ۷.
- نداف، مهدی (۱۳۹۷)، *مبانی اخلاق حرفه‌ای مدیریت کسب و کار*، تهران: مهرگان قلم.
- هولاب، رابت (۱۳۹۳)، *یورگن هابرمان: نقش در حوزه عمومی*، ترجمه حسین بشیریه، تهران: نی.

- Annas, J. (2001), "Ethics and Morality", in: *Encyclopedia of Ethics*, L. C. Becker and C. B. Becker (eds.), vol. 3, USA: Routledge.
- Aristotle (1984), "Politics", Jowett Benjamin (trans.) in: *The Complete Works of Aristotle* (vol. 2: The Revised Oxford Translation), Jonathan Barnes (ed.), Princeton: Princeton University Press.
- Bedau, J. (2001), "Applied Ethics", in: *Encyclopedia of Ethics*, L. C. Becker and C. B. Becker (eds.), 3 vol., USA: Routledge.
- Bohman, J. (2021), "Critical Theory", in: *The Stanford Encyclopedia of Philosophy*, Edward N. Zalta (ed.), URL = <<https://plato.stanford.edu/archives/spr2021/entries/critical-theory/>>.
- Copp, D. (2006), "Metaethics and Normative Ethics", in: *Handbook of Ethical Theory*, New York: Oxford University Press.
- Fort, T. L. (2011), "Review of Thomas Klikauer's Critical Management Ethics", *Corporate Governance: An International Review*, vol. 19, no. 3.
- Jaros, S. (2011), "Book Review: Critical Management Ethics by Thomas Klikauer. Basingstoke: Palgrave Macmillan, 2010", *Management Learning*, vol. 42, no. 3, 355–359. Available at: <<https://doi.org/10.1177/13505076110420030703>>.
- Jaros, S. (2014), "Book Review: Managerialism: A Critique of an Ideology", *Management Learning*, vol. 45, no. 2, 238–242. <<https://doi.org/10.1177/1350507614524414>>.
- Johnson, R. and A. Cureton (2022), "Kant's Moral Philosophy", in: *The Stanford Encyclopedia of Philosophy*, Edward N. Zalta (ed.), forthcoming URL <<https://plato.stanford.edu/archives/spr2022/entries/kant-moral/>>.
- Klikauer, T. (2010), *Critical Management Ethics*, Switzerland: Palgrave Macmillan UK.
- Kohlberg, L. (1978), "Revisions in the Theory And Practice of Moral Development", *New Directions For Child Development*, Available at: <<https://doi.org/10.1002/cd.23219780207>>.

۲۵۳ معرفی و نقد تحلیلی کتاب ... *Critical Management* (فاطمه براتلو)

- MacIntyre, A. (1984), “Does Applied Ethics Rest on a Mistake?”, *The Monist*, vol. 67, no. 4, Ethics and the Modern World, 498-513
- Proudfoot, M. and A. R. Lacey (2010), *The Routledge Dictionary of Philosophy*, USA and Canada: Routledge.
- Redding, P. (2020), “Georg Wilhelm Friedrich Hegel”, *The Stanford Encyclopedia of Philosophy*, Edward N. Zalta (ed.), URL = <<https://plato.stanford.edu/archives/win2020/entries/hegel/>>.
- Tuncay, S. S. and F. N. S. Yagiz (2020), “Bibliometric Profile of ‘Whistleblowing’ Articles in Turkey”, *Business and Management Studies: An International Journal*, vol. 8, no. 4, 266-295.
- Williams, B. (1972), *Morality: An Introduction to Ethics*, UK: CUP.
- Wolff, J. and D. Leopold (2021), “Karl Marx”, *The Stanford Encyclopedia of Philosophy*, Edward N. Zalta (ed.), URL = <<https://plato.stanford.edu/archives/spr2021/entries/marx/>>.

